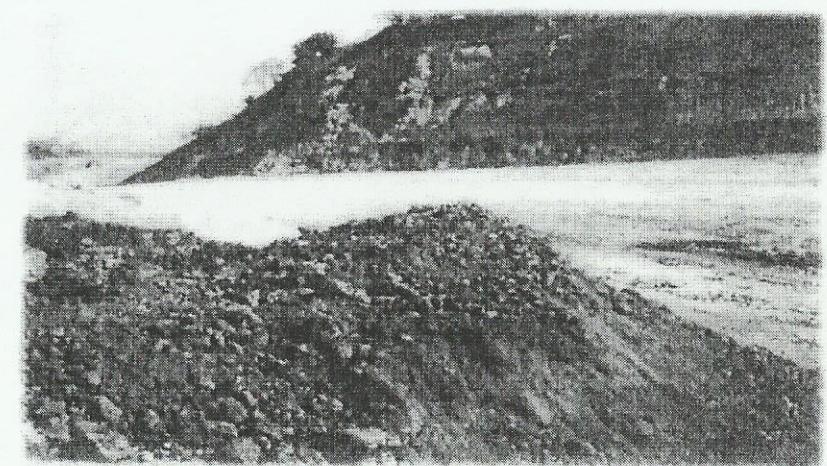


LA GENERALE DES CARRIERES ET DES MINES
Société par Actions à Responsabilité Limitée
« GECAMINES Sarl »



PLAN DE REDEPLOIEMENT

PLAN DE REDEPLOIEMENT



Mai 2013

CHAPITRE III. PROSPECTION ET REHABILITATION DES USINES	29
3.1. PROSPECTION	29
3.1.1. Programme de prospection géologique 2013 - 2014	29
3.1.2. Coût de la prospection	29
3.2. REHABILITATION DES USINES	30
3.2.1. Besoin en engins miniers	30
3.2.2. Réhabilitation des entités métallurgiques	30
3.2.3. Les prévisions de production des métaux 2013-2017	31
CHAPITRE IV : LES CENTRES DE PROFIT	33
4.1. STRATEGIES DE DEVELOPPEMENT ET MARCHE	33
4.2. BESOINS EN INVESTISSEMENTS	33
4.2.1. Atelier Centrale de Panda (ACP)	33
4.2.2. Atelier de l'Ouest (AO)	33
4.2.3. Siège de Luena (LNA)	34
4.2.4. Siège de Laminoirs et Câbleries (LC)	34
4.2.5. Siège de KATONTO (KTTO)	34
4.2.6. Siège des MINOTERIES (MNT)	34
4.2.7. Siège de l'AGRO-PASTORAL (AGP)	35
4.2.8. Perspectives à l'horizon 2017	35
4.3. CAPACITES - CHARGES	36
4.4. INVESTISSEMENTS DANS LES CENTRES DE PROFITS	37

TABLE DES MATIERES

TABLE DES MATIERES	3
RAPPEL	5
CHAPITRE I : EVALUATION A FIN MAI 2013 DU PLAN STRATEGIQUE DE DEVELOPPEMENT 2012 - 2016	8
1.1. EVALUATION DES AXES STRATEGIQUES	8
1.2. EVALUATION DU NIVEAU DE PRODUCTION	12
CHAPITRE II. PLAN DE REDEPLOIEMENT DE GECAMINES S.A.R.L.	13
2.1. LE DEVELOPPEMENT EN PROPRE DU PROJET DEZIWA	13
2.1.1. Réserves géologiques	13
2.1.2. Exploitation minière	14
2.1.3. Métallurgie	14
2.1.4. Infrastructures de base	14
2.1.5. Environnement	15
2.1.6. Etude technico-économique	17
2.2. AUTRES PROJETS PAR GROUPE	17
2.2.1. GROUPE CENTRE	17
2.2.1.1. Design de l'usine	17
2.2.1.2. Etendue du projet	18
2.2.1.3. Couts du projet	18
2.2.1.4. Paramètres économiques	19
2.2.1.5. Financement du projet	20
2.2.2. GROUPE OUEST	20
2.2.2.1. Design de l'usine	20
2.2.2.2. Etendue du projet	21
2.2.2.3. Coût du projet	21
2.2.2.4. Paramètres économiques	21
2.2.2.5. Financement du Projet	23
2.2.3. GROUPE SUD	23
2.2.4. LA MAITRISE DE L'ENERGIE	23
2.3. LA MISE EN ŒUVRE D'UN PLAN SOCIAL	24
2.4. CREATION D'UNE FONDATION GECAMINES	27
2.5. COUT DU PLAN DE REDEPLOIEMENT	27
2.6. FINANCEMENT DU PLAN DE REDEPLOIEMENT	28

6. La réduction et le rajeunissement des effectifs, ainsi que la relance des actions de formation du personnel.

L'évaluation à mi-parcours a révélé certaines limites et faiblesses :

- Le plan de recherche et d'exploration, bien qu'ayant abouti à plus de 800 000 tonnes de réserves certaines, n'a pas pu absorber le retard dans ce domaine et ne permet pas de faire, à ce stade, une planification de la production sur dix ans.
- La politique de réhabilitation de l'outil de production, conformément au deuxième axe, a révélé ses limites et n'a pas pu donner les résultats attendus.

D'où la nécessité de recentrer les actions du plan stratégique en mettant l'accent sur les investissements de modernisation par la création des unités de production modernes et performantes.

Cet état des choses, exposé à la dernière assemblée générale ordinaire du 30 mars 2013, avait conduit l'actionnaire unique à soutenir le plan de redéploiement présenté par le Président du Conseil.

En l'absence de la mise en œuvre d'une nouvelle stratégie, ces difficultés persistantes sont de nature à compromettre l'ambition de GECAMINES de redevenir un opérateur minier de stature internationale.

Ci-après les actions retenues pour la mise en œuvre de ce plan :

- Le développement en propre du projet DEZIWA et Ecaille C, dont les réserves sont d'ores et déjà certifiées, pour un investissement de 800 millions USD afin de produire dans une première phase 80 000 tCu dans les deux ans à venir, avec l'objectif d'atteindre à terme 200 000 tCu ;
- La construction de deux usines métallurgiques modernes à Kambove (35.000 tCu de capacité) et à Kolwezi (50.000 tCu de capacité) qui exploiteront respectivement les gisements, également déjà certifiées, de la mine de Kamfundwa et de Kilamusembu.
- La mise en œuvre, en 2013 et 2014, d'un plan social qui va réduire significativement les effectifs pour une enveloppe estimée à 160 millions USD.
- La création d'une fondation GECAMINES qui aura en charge l'administration et la gestion des secteurs sociaux ;
- La poursuite du processus de récupération des infrastructures électriques GECAMINES détenues par SNEL parallèlement au développement du projet de la Centrale Thermique de Luena, indispensable pour la réalisation des objectifs de production susvisés.

RAPPEL

La Direction de la société, dès sa prise de fonction, a fait le diagnostic de la société qui se résume comme suit :

1. Alors que Gécamines avait toujours eu à fonctionner avec une avance sur la prospection d'au moins 20 ans, la société accusait un très grand retard qui ne permettait pas à la société de pouvoir se projeter sur cinq ans. Une seule mine était en activité, la mine de Kamfundwa, avec des réserves connues de 300 000 tCu,
2. La vétusté de l'outil de production avec comme conséquence des coûts opératoires très élevés et donc non adaptés au traitement des quelques minerais moins riches disponibles,
3. Les activités non minières et unités de soutien à la production fonctionnaient comme des centres des coûts et leur structure ne s'est pas adaptée à l'évolution de l'environnement minier qui a vu la disparition du quasi-monopole de Gécamines,
4. Les retombées financières espérées avec la création des joint-ventures n'ont pas permis à Gécamines de réunir les fonds nécessaires à sa relance et à son repositionnement comme acteur minier majeur,
5. Un endettement excessif de plus de 1,5 milliard USD avec comme conséquence la détérioration de tous les ratios financiers qui ont placé la société dans une situation presque de faillite,
6. Un effectif pléthorique de plus de 11 000 agents excessivement au-delà du niveau d'activité de l'entreprise.

Face à ce sombre diagnostic, la Direction de la société a élaboré le plan stratégique de développement qui s'articule autour des six principaux axes stratégiques ci-après :

1. La reprise du programme de recherche et de prospection géologique ;
2. La réalisation des investissements de réhabilitation et de modernisation des unités de production ainsi que la reconstitution des stocks stratégiques ;
3. La valorisation des activités non minières par la création des centres de profit ;
4. L'amélioration de la gestion des partenariats ;
5. La restructuration du passif ;

（三）在本办法施行前，已经完成登记的，由登记机关按照本办法的规定重新登记，重新登记时，登记机关应当在登记证上注明“原登记机关”字样。

Journal of the Royal Statistical Society, Series B, 1990, 52, 111–134

Le bilan des réalisations par rapport aux six axes prioritaires définis dans le plan stratégique de développement s'établit comme suit:

Chapitre 8 : Réponse du programme de recherche et de prospecton géologique

Arrêtée depuis plus de 20 ans, la prospection a repris au Groupe Centre (Likasi) et au Groupe Ouest (Kolwezi).

Ces travaux ont permis de confirmer d'importantes ressources géologiques évaluées à plus de 800 000 tonnes cuivre.

Groupes	Gisements	Mètres forés	Tonnes Cuivre (Initiale)	Tonnes Cuivre (Développés)
Ouest	Kilamusembu	5,653	17,000	432,000
	Kamfundwa Est	1,819	0	50,000
Centre	M'sesa	1,188	117,000	170,000
	Kibindji	1,905	0	67,500
	Kajiangwe	1,594	0	100,000
	Kamfundwa Exa	175		
Total		12,334	234,000	819,500

Tout en louant l'effort déployé qui a permis de passer de 234 000 tCu à plus de 800 000 tCu développés, il y a lieu d'indiquer que cela est encore loin d'être suffisant pour assurer le développement d'un projet minier à long terme.

Pour combler ce retard, GECAMINES a capitalisé l'opportunité de récupérer le gisement de Deziwa (ex SOMIDEC Sprl), soit 4,851 millions tCu de réserves. Les nouvelles réserves ainsi constituées couvrent bien la production des métaux pour les 10 ans à venir dont le niveau de production annuelle va dépasser les 100 000 tonnes de cuivre en 2017.

- La création d'une filiale GECAMINES pour l'administration et la gestion de ses participations minoritaires dans les différentes joint-ventures afin de lever les financements nécessaires et garantir leur remboursement.

- La mise en place d'une stratégie de communication appropriée sur le plan interne, national et international pour expliquer la nouvelle démarche de GECAMINES

L'enveloppe requise pour le financement de ce plan est de 1,335 milliard USD. Ce montant n'intègre pas environ 735 millions USD nécessaires pour la réalisation des projets des usines métallurgiques de Kambove et de Kolwezi.

Actions	Résultat
CMSK	Acquisition à 100% des parts par le rachat des parts sociales du partenaire.
SOMIDEC	Acquisition à 100 % des gisements de DEZIWA et ECAILLE C
Raffinerie de KOKKOLA	Acquisition de 20 % des parts sociales
Groupement du Terril de Lubumbashi	Acquisition de 10 % supplémentaire qui porte à 30 % la part de Gécamines
En cours d'acquisition	Gisements de MUTOSHI et titres miniers et gisements de KALUMINES

Les négociations engagées pour l'achat des parts dans les partenariats ont conduit à l'acquisition de 100% des parts dans CMSK, 20% des parts dans la raffinerie de KOKKOLA et 10% supplémentaires des parts dans GTL et 1% dans STL.

L'effort financier pour la récupération des gisements de DEZIWA et ECAILLE C, de MUTOSHI et de « KALUMINES » s'élève à 275 millions USD.

Par ailleurs, Gécamines a lancé en juillet 2012 l'audit de 8 Joint-ventures. Les résultats de l'ensemble sont attendus cette année. Cet audit vise à déterminer si les intérêts de Gécamines ont été sauvegardés.

Il convient de signaler le succès judiciaire obtenu contre le fonds vautour FG Hémisphère et Marange qui avaient fait saisir les recettes de Gécamines en provenance de GTL et SICOMINES.

Les actions de réhabilitation et de modernisation menées ont eu les résultats suivants :

Entité	Unité Mesure	Capacité Début 2012	Capacité Fin 2012	Objectif 2013
Concentrateur de Kambove	ts/j	900	1,500	3,000
Concentrateur de Kolwezi	ts/j	1,500	2,500	3,000
Usine Hydro de Shituru	tCu/mois	1,100	1,800	2,500
Usine à cuivre de Kolwezi	tCu/mois	95	300	1,000
HMS (in construction phase)	ts/j	-	-	6,000

Les efforts de réhabilitation déployés les deux dernières années n'ont eu qu'un impact limité sur la production attendue. La construction de nouvelles unités demeure la voie obligée.

Troisième axe : Valorisation des activités non minières par la création des centres de profit

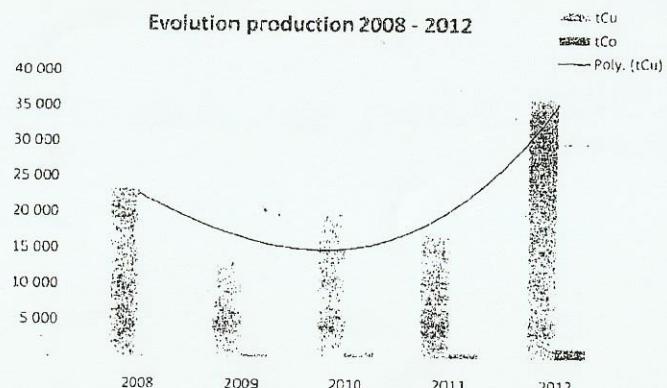
Bilan des actions menées à fin 2013:

Entité	Actions menées en 2012	Résultat obtenu
Atelier Central de Punda	Travaux de modernisation en cours pour la nouvelle fonderie en cours d'acquisition.	Augmentation de la production et amélioration de la qualité de ses produits.
KATONTO	Redémarrage de la production des Aggrégats	Moellon, gravier, sable.
Luena	Achat des engins miniers pour exploitation du charbon	3870 tonnes produits 2012 contre 1459 tonnes en 2011
Luena	Fabrication, montage et mis en service d'un pont pour la traversée du fleuve Congo au niveau du village Nundabobo	Désenclavement de Luena

La production de GECAMINES a évolué de la manière ci-après en tonnes :

MP	2008	2009	2010	2011	2012
Production cuivre	23 475	13 367	20 015	17 285	36452
Production cobalt	314	495	877	716	1 521

Courbe de L'évolution de la production de 2008 à 2012 :



Pour compléter la production réalisée par le circuit traditionnel et atteindre les objectifs du plan en 2012, il a été fait recours au traitement à façon (TAF). Ceci en raison :

- De l'état des installations dont les efforts de réhabilitation n'ont pas encore tous aboutis, et qui impose une limite à la production
- La limitation de la charge électrique et les déclenchements dont les usines ont pâti tout au long de l'année 2012.

Cette situation justifie le présent plan de redéploiement.

Face à un endettement de plus de 1,5 milliard USD, au 31 décembre 2011 ; plusieurs actions ont été menées :

- le décret de reprise du passif non assurable a été pris par l'Etat, ce qui a permis de réduire, avec d'autres actions, le passif à 962 millions USD au 31 décembre 2012,

un cabinet d'avocats et une banque d'affaires sont en train d'auditer les dettes en vue de proposer un schéma d'assainissement.

Soutien à la réduction et à l'assainissement des effectifs.

730 agents sont sortis de la société depuis janvier 2012 à fin mai 2013. L'opération se poursuivra en 2013 et 2014 suivant un plan de réduction d'effectifs qu'il est prévu de soutenir avec un budget de 160 millions USD.

L'exploitation de la mine est planifiée en deux phases : la phase I est prévue sur les réserves géologiques de \pm 2,7 millions tonnes de cuivre du gisement de DEZIWA.

Les opérations de traitement de minerais prévues sont les suivantes : le concassage – broyage, la lixiviation en tanks agités, la décantation à contre-courant, l'extraction par solvant du cuivre, l'électrodéposition du cuivre, l'élimination du fer et du manganèse et la production du cobalt sous forme de sel. Les rendements de récupération des métaux sont de : cuivre 94% et cobalt 68%.

3.1.3. Infrastructures de base

Le schéma du procédé métallurgique comprend :

- Circuit de concassage et broyage
- Circuit de lixiviation
- Circuit de séparation solide/liquide
- Circuit d'électrolyse
- Circuit de neutralisation des rejets
- Circuit de production de sels de cobalt

La puissance électrique requise pour le fonctionnement de l'usine à une capacité de 80 000 tonnes est de 55 MVA. Elle devra plus que doubler au fur et à mesure lorsque la capacité de l'usine devra atteindre à terme 200 000 tonnes.

3.1.4. Environnement

Le rapport souligne « qu'une étude d'impact sur l'environnement biophysique et social de la concession de Deziwa a été réalisée par AfricanMining Consultants, entre avril et octobre 2008. Il est prévu de consacrer 1,7 millions USD pour la mise en œuvre du plan de gestion afin de gérer les impacts du projet sur l'environnement ».

3.2.1. Objectifs et actions du Plan de Redéploiement

Comme annoncé dans l'introduction, le Plan de Redéploiement comporte les actions suivantes :

3.2.1.1. DEZIWA EN PRÉPARATION DU PROJET DEZIWA

Le projet « Deziwa Copper Project » est situé approximativement à 35 km à l'Est de Kolwezi dans les environs de la rivière Lualaba.

Le rapport d'étude de faisabilité, élaboré pour l'exploitation du gisement principal de DEZIWA, contenu dans les 15 carrés du PE 660, met en évidence une ressource géologique, développée par GOLDER ASSOCIATES selon la norme internationale JORC, de 4.851.000 tCu (1,80%Cu) et 401.900 tCo (0,18%Co).

Des échantillons de roches ont été prélevés et soumis aux tests métallurgiques qui ont conduit au développement du procédé de traitements. Sur base de ces données, le design optimal de la mine à ciel ouvert a été dessiné et la planification de l'exploitation élaborée.

L'étude prévoit de produire 80 000 tCu/an sous forme de cathode d'électrodéposition et 10 000 tCo/an sous forme d'hydroxyde de cobalt avec l'objectif à terme d'atteindre 200.000 tCu/an.

3.2.1.2. Réserves géologiques

Les réserves géologiques du gisement de Deziwa Principal, à la teneur de coupure de 0,5 %Cu, sont reprises dans le tableau ci-dessous.

Réserves	Oxydes		Mixtes		Sulfures		Total	
	tCu	tCo	tCu	tCo	tCu	tCo	tCu	tCo
Certaines	1 335 000	131 000	-	-	-	-	1 335 000	131 000
Probables	3 205 100	251 800	-	-	-	-	3 205 100	251 800
Possibles	60 000	6 000	-	-	-	-	60 000	6 000
Total	4 600 100	388 800	-	-	-	-	4 600 100	388 800

Les ressources géologiques possibles du gisement de Ecaille C sont de 250.000 tCu et 13.100 tCo.

L'analyse technico-économique du projet Deziwa, calculée au cours LME de 7.500 USD/tCu présente les ratios essentiels suivants :

- Taux interne de rentabilité TRI : 22% ;
 - VAN (cash-flow net actualisé) 10%: 1.269.375kUSD;
 - Indice de profitabilité : 1,1 ;
 - Pay back period : 7 ans 5 mois et 10 jours ;
 - Durée de vie du projet : 20 ans.

L'analyse de la sensibilité des ratios économiques en fonction des cours LME est résumée dans le tableau suivant :

	7.000	7.500	8.000
VAN à 10% (USD)	924.831	1.269.575	1.609.673
TRI	19%	22%	25%

Le business plan du projet DEZIWA est donné ci-dessous

2.2.1.2 Le Projet

Ce Projet concerne :

- Une usine métallurgique complète comprenant :
 - un circuit de broyage : concasseur primaire, Sag Mill et un décanteur d'épaississement ;
 - Des tanks de lixiviation, des décanteurs à contre-courant et la neutralisation des rejets ;
 - l'extraction par solvant ;
 - les filtres de solution ;
 - la salle d'électrolyse ;
 - l'usine à cobalt comprenant :
 - o l'élimination du fer, de l'aluminium, du manganèse et du cuivre ;
 - o la précipitation du cobalt sous forme de sels.
- le site à rejets ;
- l'alimentation en eau et en électricité ;
- le module de production du SO₂ ;
- Les besoins en énergie sont estimés à 25 MVA.

2.2.1.3 Coûts du projet

Dans les conclusions de l'étude de préfaisabilité, il ressort ceci :

- Coût d'investissement : 280 000 000 USD, cout qui sera affiné au cours de l'étude de faisabilité
- Coût de production prévisionnel : 4 465 USD/t Cu

2.2.1.4 Description de l'usine

2.2.1.4.1 GROUPE CENTRE

Au groupe Centre le principal projet consiste en l'implantation d'une nouvelle usine hydro métallurgique dans le périmètre 2809 situé non loin de la ville de Kambove.

Cette usine produira du cuivre cathodique et des sels de cobalt.

Les alimentations seront assurées par :

- la mine de Kamfundwa
- le gisement de Kambove signal
- le gisement de Kibindji
- le gisement de Shonkole
- le gisement de Shangolowe

dont les ressources minérales ont été définies au chapitre 3 du présent document.

La capacité de production sera de 35 000 tCu/an.

2.2.1.4.2 Description de l'usine

Description	Valeur	UM
Alimentation de l'usine	2 137 440	ts/an
soit ROM	2 014 800	ts/an
DMS	122 640	ts/an
% Cu	2.86	
Capacité design	66 110	tCu/an
Capacité nominale	35 000	tCu/an
Puissance requise	30	Mw
Aire requise	145 000	m ²
Personnel requis	160	

2.2.1.5. Financement du projet

Des négociations ont été entamées, depuis bientôt deux ans, en vue d'un financement auprès de DBSA (Developpment Bank of South Africa). Suite à la lenteur observée dans l'évolution du dossier, Gécamines vient de prendre contact avec CDM, qui a marqué son accord sur le principe, pour conclure un contrat BOT.

CDM aura ainsi la charge de lever le financement nécessaire à la construction de l'usine, de construire l'usine et d'en assurer l'exploitation jusqu'au remboursement du financement. C'est alors que Gécamines prendra la relève.

2.2.2. GROUPE OUEST

En plus de l'usine de l'usine de Deziwa, un autre projet consiste en l'implantation d'une nouvelle usine hydro métallurgique à Kolwezi juste à côté de l'actuelle usine UCK (usine à cuivre de Kolwezi).

Cette usine produira du cuivre cathodique et des sels de cobalt.

Les alimentations seront assurées par :

- la mine de kilamusembo
- le gisement de kingamyambo

dont les ressources minérales ont été définies au chapitre 3 du présent document.

La capacité de production sera de 50 000 tCu/an.

2.2.2.1. Design de l'usine

Il n'existe pas encore d'étude approfondie sur le projet permettant de définir le design de l'usine. Néanmoins, les réserves connues à ce jour sont suffisantes pour assurer l'alimentation de l'usine pour la durée du projet.

L'analyse technico-économique du plan de redéploiement au cours LME de 7.500 USD/tCu présente les ratios essentiels suivants :

- Taux interne de rentabilité TRI : 21% ;
- VAN (cash-flow net actualisé) 10%: 222.484kUSD;
- Indice de profitabilité : 0,83 ;
- Pay back period : 4 ans 10 mois et 29 jours ;
- Durée de vie du projet : 14 ans.

L'analyse de la sensibilité des ratios économiques en fonction des cours LME est résumée dans le tableau suivant :

	7.000	7.500	8.000
VAN à 10% (kUSD)	153.563	222.484	291.583
TRI	18%	21%	25%

Le business plan du projet KAMBOVE est donné ci-dessous :

	Cours LME	7.500	an 1	an 2	an 3	an 4	an 5	an 6	an 7	an 8	an 9	an 10	an 11	an 12	an 13	an 14
1) Production vendue: métal																
2007	394.730		19.074	36.000	55.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	
2008	311.827		558	1.042	1.049	1.049	1.049	1.049	1.049	1.049	1.049	1.049	1.049	1.049	1.049	1.049
2009	312.442															
Total	1.023.138															
2) Ventes production métal																
2007	2.960.456		142.119	262.500	262.450	262.450	262.450	262.450	262.450	262.450	262.450	262.450	262.450	262.450	262.450	262.450
2008	312.442		15.925	27.742	27.742	27.742	27.742	27.742	27.742	27.742	27.742	27.742	27.742	27.742	27.742	27.742
Total	3.273.138															
3) Dépenses d'exploitation																
Total Coûts de production	1.359.233		61.253	119.540	119.724	119.939	120.065	120.277	120.481	120.684	120.880	121.084	121.280	121.485	121.685	121.885
3.10) Total dépenses de production projet	1.020.751		93.328	169.403	166.587	166.771	166.955	167.140	169.338	170.140	170.334	170.528	170.524	172.326	172.326	172.326
3.11) Impôt sur le chiffre d'affaires entreprise	19.067		919	1.648	1.658	1.667	1.676	1.685	1.695	1.704	1.712	1.722	1.731	1.740	1.749	1.758
3.12) Total dépenses d'exploitation projet	1.020.798		93.328	165.403	165.587	165.771	166.955	167.140	169.338	170.140	170.334	170.528	170.524	172.326	172.326	172.326
3.2) Coûts d'exploitation (exploitation) OPEX	956		945	945	946	947	948	949	955	956	956	957	958	959	960	961
3.3) Coûts d'exploitation (exploitation) OPEX	171.546		39.456	123.455	123.448	122.215	123.085	120.285	120.180	119.918	119.722	119.548	119.364	119.180	119.016	118.842
3.4) Frais financiers	76.305		20.375	15.354	15.427	15.260	15.497	15.316	15.233	15.150	15.067	15.084	15.001	15.018	15.035	15.052
3.5) Amortissement	271.928		55.722	11.120	11.227	11.335	11.442	11.549	11.656	11.763	11.870	11.977	11.994	12.011	12.028	12.045
3.6) Régularisation impôt	1.021.295		21.175	11.170	11.270	11.374	11.479	11.584	11.689	11.794	11.899	11.995	12.012	12.029	12.046	12.063
3.7) Impôt direct sur le revenu	33		33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33
3.8) Total	308.789		64.211	15.429	15.492	15.233	15.460	15.377	15.294	15.211	15.128	15.145	15.062	15.079	15.096	15.113
3.9) Total	103		103	103	103	103	103	103	103	103	103	103	103	103	103	103
4) Revenus GOM	103															
4.1) Investissement	220.000		47.124	47.221	47.318	47.415	47.512	47.609	47.706	47.803	47.899	47.996	47.992	48.089	48.085	48.081
4.2) Valeur résiduelle	7.351															
4.3) Cash flow net économique cumulé	707.448															
4.4) VAN dont %van est de -10	222.451															
4.5) TRI annuel moyen	21%															
4.6) INDEX DE PROFITABILITE	0,83															
4.7) PAY BACK PERIOD	4,5															
			15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15

2.2.2. Etendue du projet

Ce Projet concerne :

- Une usine métallurgique complète comprenant :
 - un circuit de broyage : concasseur primaire, Sag Mill et un décanteur d'épaisseur ;
Des tanks de lixiviation, des décanteurs à contre-courant et la neutralisation des rejets ;
 - l'extraction par solvant ;
 - les filtres de solution ;
 - la salle d'électrolyse ;
 - l'usine à cobalt comprenant :
 - l'élimination du fer, de l'aluminium, du manganèse et du cuivre ;
 - la précipitation du cobalt sous forme de sels.
 - le site à rejets ;
 - l'alimentation en eau et en électricité ;
 - le module de production du SO₂ ;
 - Les besoins en énergie sont estimés à 35 MVA

2.2.2.3. Coût du projet

Le coût du projet est estimé à 455 000 000 USD. Il sera affiné dans l'étude faisabilité qui n'a pas encore démarré à ce jour.

2.2.2.4. Paramètres économiques

L'analyse technico-économique du plan de redéploiement au cours LME de 7.500 USD/tCu présente les ratios essentiels suivants :

- ⊕ Taux interne de rentabilité TRI : 17% ;
 - ⊕ VAN (cash-flow net actualisé) 10% : 125.859kUSD;
 - ⊕ Indice de profitabilité : 0,3 ;
 - ⊕ Pay back period : 4 ans 05 mois et 28 jours ;
 - ⊕ Durée de vie du projet : 10 ans.

L'analyse de la sensibilité des ratios économiques en fonction des cours LME est résumée dans le tableau suivant :

Il va sans dire que si l'énergie électrique n'est pas assurée pour permettre aux nouvelles usines de fonctionner à leur pleine capacité, il risque de se poser un grave problème de récupération des fonds d'investissements qui seront engagés dans les différents projets définis ci-haut.

Il est donc impérieux que Gécamines puisse avoir la maîtrise de l'énergie par la récupération de ses barrages exploités sans compensation par SNEL en vue de garantir le succès de ce plan. Autrement, tout le plan de redéploiement sera remis en cause.

2.3. LA MISE EN ŒUVRE D'UN PLAN SOCIAL

En vue de réduire le coût de production et d'alléger la trésorerie de la Société, il est sera appliquée un plan social sur 2 ans : 2013 et 2014. Il est prévu de sortir environ 6.000 agents pour un coût global de 160 millions USD.

* Année 2013

1. Pension légale

En 2013, 629 agents sont admissibles à la pension légale. Le coût total prévisionnel des décomptes finals y relatifs est de 28 801595 USD.

Si 15% d'agents éligibles à la pension légale peuvent encore être retenus comme agents en force, les prévisions seront établies comme suit :

* Décomptes finals : $28\ 801595 \times 0,85 = 24481355$
USD ;

2. Fin de carrière anticipée

En 2013, 3 700 agents remplissent les conditions de fin carrière anticipée. Le coût total prévisionnel des décomptes finals y relatifs est de 129 447173 USD.

Si 25% d'agents éligibles à la fin de carrière anticipée sont encore gardés dans l'entreprise, les prévisions peuvent être corrigées comme suit :

* Décomptes finals : $129\ 447113 \times 0,75 = 97\ 085334$
USD

2.2.2.5. Financement du Projet

Les négociations du financement nécessaire pour le développement du projet sont en cours auprès de l'AFD (Agence française de développement).

2.2.3. GROUPE SUD

Le Groupe Sud est resté sans activité de production depuis plus de trois ans suite au manque de minerais pour alimenter FEL (fonderie électrique de Lubumbashi).

L'acquisition de la totalité des parts dans CMSK ainsi que la reprise du gisement de Kasontalupoto (ex Kalumines) permettent d'envisager la reprise des activités de production du Cuivre au Groupe Sud. Les contacts entrepris avec CDM vont dans le sens de la reprise, via un contrat BOT, des usines de CDM situées à Lubumbashi et qui ont une capacité cumulée de 65 000 tCu : une usine pyrométallurgique de 50 000 tCu et une petite usine hydro métallurgique de 15 000 tCu. Cette opportunité présente le grand avantage d'avoir deux usines immédiatement disponibles et encore presque neuves. CDM ne sait pas poursuivre l'exploitation faute de gisement.

2.2.4. LA MAITRISE DE L'ENERGIE

Tous les projets de construction de nouvelles usines annoncés ci-haut ne peuvent être envisagés sans la maîtrise de l'énergie électrique.

Déjà à ce jour, la production de Gécamines souffre cruellement de la limitation de charge électrique et de la mauvaise qualité de l'énergie fournie par SNEL.

Les besoins en énergie de Gécamines pour assurer son programme de production de l'année en cours se situe à plus de 40 MW. A ce jour, la puissance fournie par SNEL dépasse rarement les 20 MW. Il est difficile, dans ces conditions, de planifier et de réaliser les objectifs de production.

A cela s'ajoute la mauvaise qualité de cette énergie, caractérisée par des coupures intempestives qui, non seulement endommagent gravement les installations de production, mais causent également des pertes irrécupérables de la production. En effet, les produits déjà engagés dans le processus de traitement, sont irrécupérables et jetés en brousse lorsque l'interruption de la fourniture de l'énergie intervient à un certain niveau de traitement.

Au total, la pension légale et la fin de carrière anticipée calculées ci haut se soldent par une sortie de 4 873 agents pour un budget estimé à 179,7 millions USD en ce compris les arriérés des salaires pour un montant de 18,8 millions USD. Les décomptes finals sans les arriérés de salaire totalisent 160,9 millions USD.

En appliquant l'hypothèse de réduction de 15 et 25%, les effectifs à sortir seront ramenés à 3 740 agents pour un montant total de 138,7 millions USD.

Pour atteindre la barre de 6000 agents, il faudra :

- ↳ faire sortir des agents en supprimant des services qui ne sont plus indispensables et qui peuvent être sous traitées, comme l'imprimerie, les garages etc...
- ↳ En supprimant les sièges qui n'ont plus de production, comme FELCOET qui a définitivement arrêté sa production depuis 2011, ou KIPUSHI dont l'activité n'existe plus, ou encore le siège de FEL (Fonderie électrique de Lubumbashi) dont les activités sont à l'arrêt à cause de l'état délabré des installations et du manque d'alimentation.
- ↳ En passant en revue chaque Direction pour ne retenir que l'effectif indispensable au fonctionnement et à l'exploitation. Signalons, à titre d'exemple que la Représentation de Kinshasa peut très bien fonctionner avec un maximum de 25 agents au lieu de 129 agents à ce jour.

Le budget supplémentaire pourra être trouvé dans les économies de trésorerie consécutives au départ des agents en fin de carrière.

Il y a lieu de noter aussi que la création de la fondation Gécamines devra conduire à une réduction de 1500 agents environ.

Par ailleurs, la Convention Collective en vigueur est restée quasiment inchangée depuis l'époque de la prospérité de Gécamines. Elle doit nécessairement être revue pour l'adapter aux réalités de trésorerie et de rentabilité de l'entreprise.

3. Pension légale + fin carrière anticipée

↳ Total décomptes finals = 158 248 768 USD

↳ Total décomptes finals réduits à 85% et 75% = 121 566 689 USD

Année 2014

1. Pension légale

En 2014, 220 agents sont admissibles à la pension légale. Le coût total prévisionnel des décomptes finals y relatifs est de 10 896 633 USD.

Si 15% d'agents éligibles à la pension légale peuvent encore être retenus comme agents en force, les prévisions seront établies comme suit :

↳ Décomptes finals : $10\ 896\ 633 \times 0,85 = 9\ 262\ 138$ USD ;

2. Fin de carrière anticipée

En 2014, 324 agents remplissent les conditions de fin carrière anticipée. Le coût total prévisionnel des décomptes finals y relatifs est de 10 617 966 USD.

Si 25% d'agents éligibles à la fin de carrière anticipée sont encore gardés dans l'entreprise, les prévisions peuvent être corrigées comme suit :

↳ Décomptes finals : $10\ 617\ 966 \times 0,75 = 7\ 963\ 475$ USD ;

3. Pension légale + fin carrière anticipée

↳ Total décomptes finals = 21 514 599 USD ;

↳ Total décomptes finals réduits à 85% et 75% = 17 225 613 USD.

2.6. FINANCEMENT DU PLAN DE REDEPLOIEMENT

L'accès aux marchés des capitaux sur une base permanente n'est pas aisément tenu compte des niveaux d'endettement encore élevé de l'entreprise (1 milliards USD)

Les négociations déjà entreprises avec certains milieux financiers internationaux ont démontré que ceux-ci appliquent à Gécamines un facteur de risque élevé et veulent s'entourer du maximum des garanties en exigeant des conditions très contraignantes, tant sur le plan opérationnel que stratégique, qui sont de nature à retarder la réalisation des grands projets présentés dans ce plan. Il s'avère donc incontournable que nos besoins en investissement soient financés par une combinaison de dette et de capitaux propres.

Gécamines a déjà commencé à travailler sur la stratégie de financement et est déjà en train de lever 400 millions USD impliquant le remboursement partiel de la dette existante qui a servi à l'acquisition du gisement de Deziwa, un nouveau prêt de 200 millions USD soumis à la satisfaction de certaines conditions aux termes du nouveau contrat de prêt.

Pour compléter le budget de ce plan, Gécamines va céder, par appel d'offre, 20% de ses parts minoritaires dans KCC qui sont jugées non productives eu égard à la situation financière de ce partenariat dont le niveau d'endettement ne peut garantir des revenus avant une dizaine d'années.

Gécamines travaille à reporter en partie la date d'exigibilité de son endettement et pense être en mesure d'obtenir un financement supplémentaire sous la forme d'un prêt syndiqué garanti par la participation minoritaire qu'elle possède dans les autres actifs.

2.4. CREATION D'UNE FONDATION GECAMINES

Le secteur social (écoles et hôpitaux) a gardé jusqu'à ce jour la taille qui était adaptée au niveau de production d'antan et qui avoisinait 500 000 tCu. Cette politique était justifiée pour Gécamines qui était le seul opérateur minier de la province. A ce jour, il est tout à fait injuste que Gécamines qui n'est plus détentrice des plus grandes réserves ni des plus grandes usines continuent à assumer seul ce rôle social au niveau de la province.

Pour réconcilier cette responsabilité sociale et la nécessité pour Gécamines d'évoluer vers un *business model* moderne en phase avec l'industrie minière du XXI^e siècle, une commission interne a été constituée pour étudier la création d'une fondation qui prendra en charge l'administration et la gestion des secteurs sociaux (écoles et hôpitaux).

2.5. COUT DU PLAN DE REDEPLOIEMENT

Le budget du Plan de Redéploiement est de 1,335 milliard USD réparti comme suit :

- 700 millions USD pour le financement du projet DEZIWA et Ecaille C,
- 200 millions USD pour le remboursement du prêt contracté pour l'acquisition de DEZIWA et ECAILLE C,
- 100 millions USD pour la constitution du fonds de roulement,
- 75 millions USD pour la récupération des gisements de MUTOSHI et KASONTA LUPOTO,
- 160 millions USD pour le plan social,
- 100 millions USD pour la dette à très court terme.

Par ailleurs, il y a lieu de mentionner les projets de construction de deux usines métallurgiques à Kambove (35.000 tCu/an) et de Kolwezi (50.000 tcu/an) pour un investissement de près de 735 millions USD assurée respectivement par DBSA et AFD.

3.2 REHABILITATION DES USINES

3.2.1. Besoin en engins miniers

Le plan quinquennal prévoit une stratégie de relance des activités minières basée sur l'utilisation le plus possible des moyens propres à Gécamines Sarl, contre l'utilisation de la sous-traitance. Le coût global a été évalué à 76,8 millions USD pour l'ensemble de deux groupes et un montant additionnel pour l'exhaure de 7 millions USD.

A fin mai 2013, \pm 20 % des investissements ont été réalisés.

3.2.2. Réhabilitation des entités métallurgiques

Les capacités installées et résiduelles des unités de production actuellement utilisées doivent être maintenues jusqu'à l'entrée en production des nouvelles usines de traitement métallurgique prévue à la fin de 2015. Ainsi les travaux de maintenance et les coûts y afférents sont limités de manière à assurer le temps de transition entre les anciennes et les nouvelles unités.

Pour ce faire, les actions suivantes ont été retenues :

- ÷ assurer la maintenance des équipements installés pour garantir une production minimum requise pour la bonne marche de l'entreprise.
- ÷ augmenter la production des concentrés grâce à la concentration gravimétrique par HMS de Kambove à partir de juillet 2013.
- ÷ en attendant l'implantation d'une nouvelle usine de 500 tac/j de capacité, prévue dans le Plan de Redéploiement, fiabiliser l'usine à acide actuellement en service de faible capacité (200 tac/j) et qui présente des faiblesses.

3.3 PROSPECTION ET CONSTRUCTION D'USINES

3.3.1. Prospection

3.3.1.1. Programme de prospection géologique 2013 – 2014

La reconnaissance des gisements repris dans le tableau ci-dessous doit se poursuivre en 2013 et 2014, pour garantir la viabilité des projets de construction de nouvelles unités métallurgiques au Groupe Centre et au Groupe Ouest, dont les financements sont en cours de négociation. Il s'agit de :

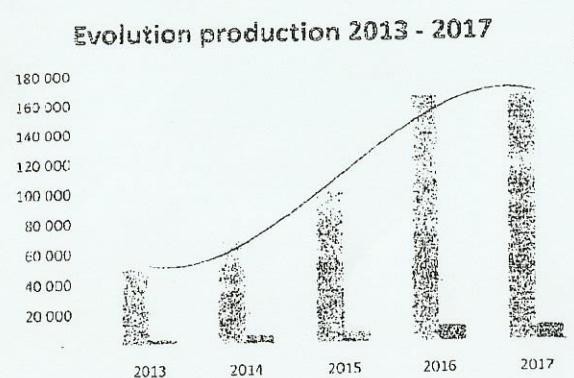
Gisement	Métrage (m)
Groupe Centre	22 800
1 Shangulowe	800
2 Kajilangwe	4 500
3 Kibindji	2 000
4 Shonkole	3 500
5 Kambove Signal	4 000
6 Kambove NW	3 000
7 Kambove Principal	2 500
8 Kambove Ouest	2 500
Groupe Ouest	17 200
1 Kingamyambo NE	2 500
2 Kilamusembu	14 700
TOTAL	40 000

3.3.1.2. Coût de la prospection

Le coût de prospection pour les 40.000 m, est évalué 17,2 millions USD de 2013 à 2014.

Cette prospection se justifie par le fait que les gisements de Kibindji, Shonkole, Kambove Signal, Kambove Nord West et Kambove principal sont concernés par la construction d'une nouvelle usine de traitement métallurgique à Kambove tandis que les gisements de Kilamusembu et Kingamyambo sont concernés par la construction d'une nouvelle usine de traitement métallurgique à Kolwezi.

Evolution production 2013 - 2017



La production cumulée, de 2013 à 2017, évaluée à 555 000 tCu et 36800 tCo est couverte par les réserves certaines des mines de Deziwa, Kilamusembu, Kingamyambo, Kamfundwa et Shangulowe reprises dans le tableau 1.1.1.

Production prévue 2013 à 2017 en tonnes

ENTITE	UM	Capacité installée	Capacité résiduelle	Capacité visée	Coût de maintenance	Timing de réalisation
Concentrateur de Kambove (KVC)	ts/mois	159.000	60.000	120.000	9 042 069	2014 - 2015
Concentrateur de Kolwezi (KZC)	ts/mois	360.000	60.000	120.000	19 000 000	2014
Usines de Shituru (US)	tCu/an	135.000	50.000	30.000	17 491 254	2014
Usines à Cuivre de Kolwezi (UCK)	tCu/an	12000	3 600	12 000	6 261 279	2014 - 2015
Fonderie Electrique de Pandé (FEP)	tAR/mois	500	170	**1.800	1 195 000	2013
Usine de production d'acide de Shituru (US/DA)	tac/mois	6.000	4.500	4.500	3 000 000	2014
Bureaux d'études					11 425 000	2013 - 2017
TOTAL					67 414 602	
* Evacuation des gangues						
** tAR/an						

3.2.3 Les prévisions de production des métaux 2013-2017

Les objectifs annuels de production des métaux de 2013 à 2017 se présentent comme suit :

Métaux	2012(*)	2013	2014	2015	2016	2017
tCu	36 452	50 000	75 000	100 000	165 000	165 000
tCo	1 521	3 009	5 740	7 017	10 517	10 517

(*) : (Réalités)

4.2.3. Siège de Luena (LNA)

Augmenter la production et améliorer la qualité du charbon marchant de manière à être compétitif sur le marché face au charbon importé.

Lancer la production de l'étain par l'installation d'un four monophasé de récupération (1^{ère} phase) et ensuite par l'acquisition d'un four de grande capacité avec ses installations connexes pour 25 millions USD.

4.2.4. Siège de Laminoirs et Câbleries (LC)

Le projet de modernisation du Siège vise :

- + Le renouvellement des unités primaires de production ;
- + L'acquisition d'une unité des câbleries et des équipements de parachèvement des profilés.
- + L'acquisition du matériel de contrôle et qualité
- + Le renforcement de l'énergie électrique par le montage d'une ligne et d'une sous / station moyenne tension.

4.2.5. Siège de KATONTO (KTTO)

Reprise des activités en 2012 après un long arrêt, l'augmentation de la production nécessite la fiabilisation de l'usine existante, moyennant l'acquisition des sous-ensembles et des pièces de rechange ainsi que l'acquisition d'une nouvelle chaîne de brayage et calibrage pour 3 millions USD.

4.2.6. Siège des MINOTERIES (MNT)

L'outil de production doit être fiabilisé et modernisé par l'acquisition progressive de nouvelles machines en vue d'augmenter la production et améliorer la qualité.

CHAPITRE IV : LES CENTRES DE PROFIT

4.1. STRATEGIES DE DEVELOPPEMENT ET MARCHE

Gecamines a développé un tissu industriel des unités de soutien à l'activité minière, qui ont été restructurées et transformées en Centres de Profits avec comme objectifs de satisfaire les besoins de ses Sièges d'exploitation en vue d'augmenter le niveau de production (cuivre, cobalt, étain, charbon...) et conquérir les marchés des clients tiers favorisés par la reprise économique en RDC consécutive au développement de l'industrie minière et la reconstruction nationale.

Ceci nécessite des investissements d'amélioration et de modernisation de leurs capacités et capacités.

4.2. BESOINS EN INVESTISSEMENTS

Les capacités actuelles et celles visées par les investissements sont données en annexe 7. Le total des investissements sur le quinquennat s'élève à USD 112 369 000. (Cfr. annexe 8).

4.2.1. Atelier Centrale de Panda (ACP)

La GECAMINES Sarl a financé en 2012 la première phase du projet de réhabilitation de la fonderie à hauteur de USD 7,5 millions et ce projet va se poursuivre sur le quinquennal pour 5,8 millions USD et des actions similaires seront engagées pour réhabiliter les machines-outils et d'autres secteurs ACP.

4.2.2. Atelier de l'Ouest (AO)

Réadapter les ateliers à l'évolution technologique et les moderniser (laboratoires, bancs d'essai, etc.).

4.3 CAPACITES - CHARGES

ENTITES	UNITES	CAPAC. MOIS	CAPAC. MOIS INSTALLEE	CAPAC. MOIS RESIDUELLE	CHARGES EN UNITES D'OEUVRE	CHARGES EN MOIS	MOYENNE MOIS A FIN AOUT			CAPAC. MOIS VISEE PAR IVT
							D'OEUVRE	EN MOIS	PROGR.	
LC										
LAMINOIRES	KG	141 600,00	70 000,00	20 344,00	0,29					166 000,00
CABLERIES	KG	66 600,00	60 000,00	64 462,00	1,07					300 000,00
ACP										
FONDERIE	TN	600,00	150,00	4 500,00	30,00	150,00	42,00	28,00	1 200,00	
AMO	H	15 000,00	4 000,00	84 000,00	21,00	4 000,00	2 514,00	62,85	15 000,00	
CHAUDRONNERIES	KG	210 000,00	22 000,00	462 000,00	21,00	22 000,00	18 395,00	83,61	210 000,00	
PLASTIQUE ET CTC	KG	15 000,00	10 000,00	210 000,00	21,00	10 000,00	2 293,00	22,93	15 000,00	
REFNOV. MOT ELECTR.	ACTIF	60,00	15,00	420,00	28,00	15,00	7,00	46,67	60,00	
TRANSFO	KVA	20,00	5,00	140,00	28,00	5,00	2,00	40,00	20,00	
MOT THERM.	ACTIF	60,00	18,00	504,00	28,00	18,00	1,00	5,56	60,00	
FABRIQUE OXYGENE	M ³	20 000,00	10 000,00							20 000,00
AO										
RENOVATION	H	170 640,00	9 798,00	11 040,00	1,13	9 798,00	1 000,00	10,21	85 000,00	
FABRICATION	H	205 200,00	9 694,00	35 069,00	3,62	9 694,00	875,00	9,03	100 000,00	
MAINTENANCE	H	59 760,00	8 783,00	58 985,00	6,72	8 783,00	8 922,00	101,58	30 000,00	
PNT										
AGP	TN	15 000,00	9 000,00			50 000,00	6 950,00	13,90		
TERRES AMENAGEES	Ha					AGP VOIR CI-DESSOUS				
TNA										
PRO	M ³					296,00	148,00	50,00		
UTL	TM	3 000,00	400,00			400,00	120,00	30,00	9 000,00	
OUR	TN	50,00								250,00

N.B : AGP dispose de 11 199 ha de terres.

36

4.2.8. Perspectives à l'horizon 2017

A l'horizon 2017, la saturation des capacités installées des Centres de Profits fera évoluer les recettes annuelles de vente aux tiers de 29 millions de Dollars US en 2014 à 158 millions de Dollars en 2017. (annexe 9)

4.2.7. Siège de l'AGRO-PASTORAL (AGP)

La production agricole étant une nécessité pour tout pays, il est impérieux d'investir en matériels et outils agricoles pour envisager la relance de la production.

4.4. INVESTISSEMENTS DANS LES CENTRES DE PROFITS

	ENTITES	UNITE	2014	2015	2016	2017	TOTAL
	LC	KUSD	7.000	15.000	8.000		30.000
	ACP	KUSD	14.427	8.300	2.400		25.127
	AO	KUSD	4.500	4.661			9.161
	MNT	KUSD	996	404	769	150	2.319
	LNA	KUSD	10.001	25.000			35.001
	KTTC	KUSD	8.207				8.207
	AGP	KUSD	1.193	2.361			3.554
	TOTAL DCP	KUSD	46.324	55.726	11.169	150	113.369