



Operated by

BARRICK



**Kibali continue à produire des résultats...
des opportunités pour plus**

Kinshasa, juillet 2021

Mise en garde sur les informations prospectives...



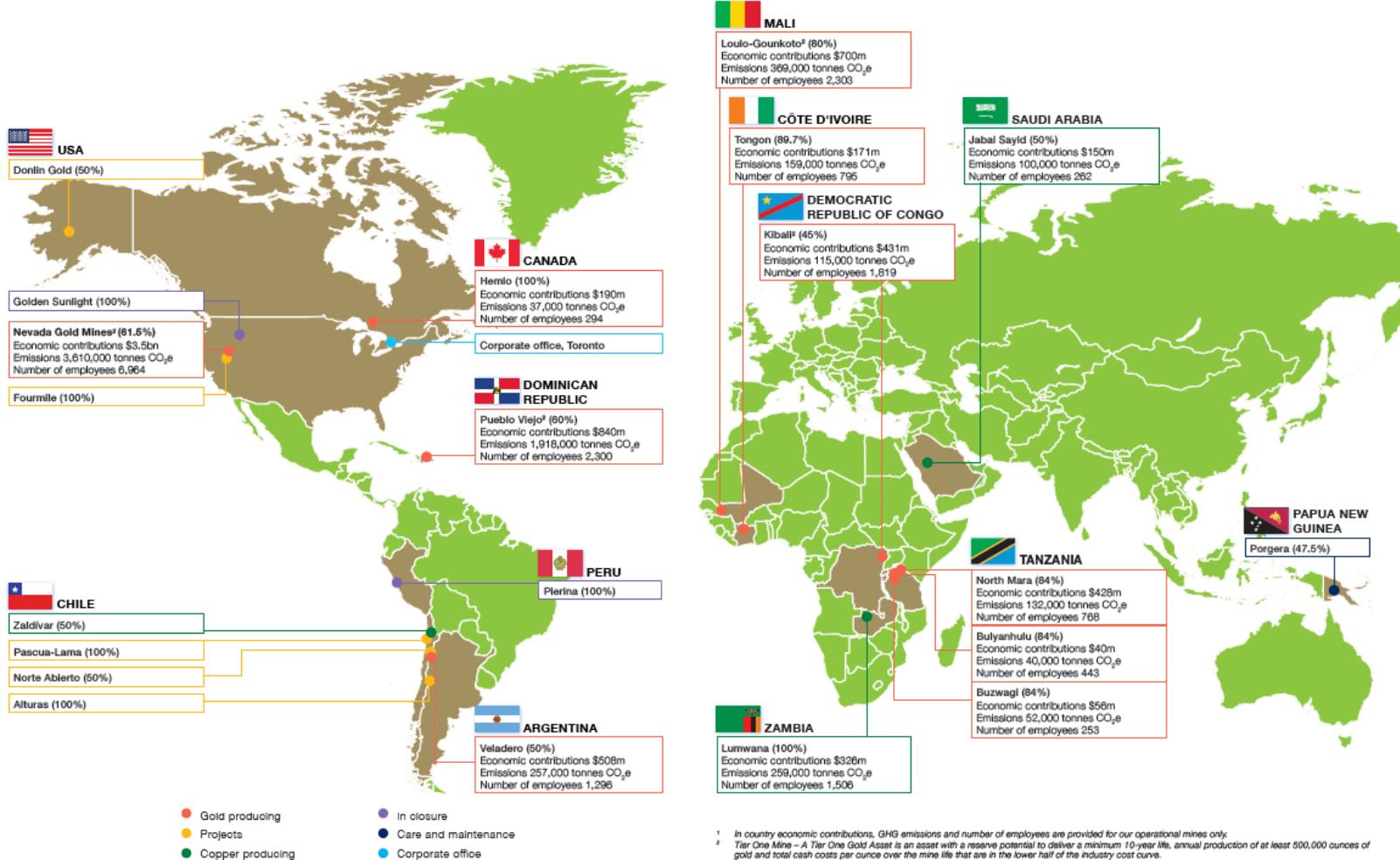
Certaines informations contenues dans cette présentation, y compris toute information relative à la stratégie, aux plans ou aux performances financières ou opérationnelles futures de Barrick, constituent des " déclarations prospectives ". Toutes les déclarations, autres que les déclarations de faits historiques, sont des déclarations prospectives. Les mots " plan ", " sur la bonne voie ", " orientation ", " lecteurs ", " pilote ", " potentiel ", " plus ", " continuer ", " en cours ", " pipeline ", " en cours ", " priorité ", " cible ", " sous-objectif ", " prochaines étapes ", " être ", " nouveau ", " test ", " stratégie ", " en cours ", " développement ", " engagé ", " en suspens ", " mise en œuvre " et " sera " et des expressions similaires identifient des déclarations prospectives. En particulier, cette présentation contient des énoncés prospectifs, y compris, sans s'y limiter, en ce qui concerne : les orientations et objectifs de production prospectifs ; les investissements futurs dans les projets communautaires ; le pipeline de remplacement des ressources, les ajouts potentiels de minéralisation aux réserves et les succès de l'exploration, y compris les extensions potentielles de la durée de vie des mines ; les problèmes non résolus entre la mine de Kibali et le gouvernement de la RDC, y compris en ce qui concerne les questions fiscales en suspens, l'entretien des infrastructures, l'exploitation minière illégale et artisanale et le nouveau Code minier établi en 2018 ; le projet pilote de destruction du cyanure de Kibali ; la formation des compétences et de la main-d'œuvre ; et l'engagement de Barrick envers la RDC et les communautés et l'économie locales, y compris son partenariat avec le Parc national de la Garamba.

Les déclarations prospectives sont nécessairement basées sur un certain nombre d'estimations et d'hypothèses, y compris des estimations et hypothèses importantes liées aux facteurs énoncés ci-dessous qui, bien que considérées comme raisonnables par Barrick à la date de cette présentation à la lumière de l'expérience de la direction et de sa perception des conditions actuelles et des développements attendus, sont intrinsèquement soumises à des incertitudes et des contingences commerciales, économiques et concurrentielles importantes. Des facteurs connus et inconnus peuvent faire en sorte que les résultats réels diffèrent sensiblement de ceux prévus dans les déclarations prospectives, et il convient de ne pas accorder une confiance excessive à ces déclarations et informations. Ces facteurs incluent, mais ne sont pas limités à : des changements dans la législation, la fiscalité, les contrôles ou les réglementations des gouvernements nationaux et locaux et/ou des changements dans l'administration des lois, des politiques et des pratiques, l'expropriation ou la nationalisation de biens et les développements politiques ou économiques en RDC ; le manque de certitude concernant les systèmes juridiques étrangers, la corruption et d'autres facteurs qui sont incompatibles avec l'état de droit ; le risque de pertes dues à des actes de guerre, de terrorisme, de sabotage et de troubles civils ; les maladies infectieuses présentant des problèmes majeurs de soins de santé ; les fluctuations des prix au comptant et à terme de l'or, du cuivre ou de certaines autres matières premières (comme l'argent, le carburant diesel, le gaz naturel et l'électricité) ; le moment de l'obtention des permis et des autorisations nécessaires, ou le non-respect de ceux-ci ; le non-respect des lois et des règlements en matière d'environnement, de santé et de sécurité ; les litiges et les procédures judiciaires et administratives ; l'atteinte à la réputation de Barrick en raison de la survenance réelle ou perçue d'un certain nombre d'événements, y compris la publicité négative concernant la gestion des questions environnementales par Barrick ou ses relations avec les groupes communautaires, qu'elle soit vraie ou non ; la nature spéculative de l'exploration et du développement miniers ; les changements dans la performance de la production minérale, l'exploitation et les succès de l'exploration ; la diminution des quantités ou des qualités des réserves ; les risques associés aux nouvelles maladies, épidémies et pandémies, y compris les effets et les effets potentiels de la pandémie mondiale de Covid-19 ; l'augmentation des coûts, les retards, les suspensions et les défis techniques associés à la construction de projets d'immobilisations ; les difficultés opérationnelles ou techniques liées aux activités minières ou de développement, y compris les défis géotechniques, et les perturbations dans l'entretien ou la fourniture de l'infrastructure requise et des systèmes de technologie de l'information ; l'impact de la liquidité mondiale et de la disponibilité du crédit sur le calendrier des flux de trésorerie et les valeurs des actifs et des passifs basés sur les flux de trésorerie futurs projetés ; l'impact de l'inflation ; les fluctuations des marchés des devises ; les contestations des titres de propriété, en particulier des titres de propriété non exploités, ou de l'accès à l'eau, à l'électricité et aux autres infrastructures nécessaires ; les relations avec les employés, y compris la perte d'employés clés ; l'augmentation des coûts et des risques physiques, y compris les événements météorologiques extrêmes et les pénuries de ressources, liés au changement climatique ; et la disponibilité et l'augmentation des coûts associés aux intrants miniers et à la main-d'œuvre. Barrick prévient également que ses prévisions pourraient être affectées par les perturbations commerciales et sociales sans précédent causées par la propagation du Covid-19. En outre, il existe des risques et des dangers associés à l'activité d'exploration, de développement et d'exploitation minière, notamment des risques environnementaux, des accidents industriels, des formations inhabituelles ou inattendues, des pressions, des effondrements, des inondations et des pertes de lingots d'or, de cathodes de cuivre ou de concentrés d'or ou de cuivre (et le risque d'une assurance inadéquate ou l'incapacité d'obtenir une assurance pour couvrir ces risques).

Nombre de ces incertitudes et éventualités peuvent affecter nos résultats réels et pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent sensiblement de ceux exprimés ou sous-entendus dans les déclarations prévisionnelles faites par nous ou en notre nom. Les lecteurs sont avertis que les déclarations prévisionnelles ne sont pas des garanties de performances futures. Toutes les déclarations prospectives faites dans cette présentation sont assorties de ces avertissements. Il est fait spécifiquement référence au formulaire 40-F/formulaire d'information annuelle le plus récent déposé auprès de la SEC et des autorités de réglementation des valeurs mobilières des provinces canadiennes pour une discussion plus détaillée de certains des facteurs qui sous-tendent les énoncés prospectifs, et des risques qui peuvent affecter la capacité de Barrick à réaliser les attentes énoncées dans les énoncés prospectifs contenus dans cette présentation.

Barrick décline toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser les déclarations prévisionnelles, que ce soit à la suite de nouvelles informations, d'événements futurs ou autres, sauf si la loi applicable l'exige.

Nos activités mondiales...



Investissement et Réinvestissement... pour une croissance fulgurante

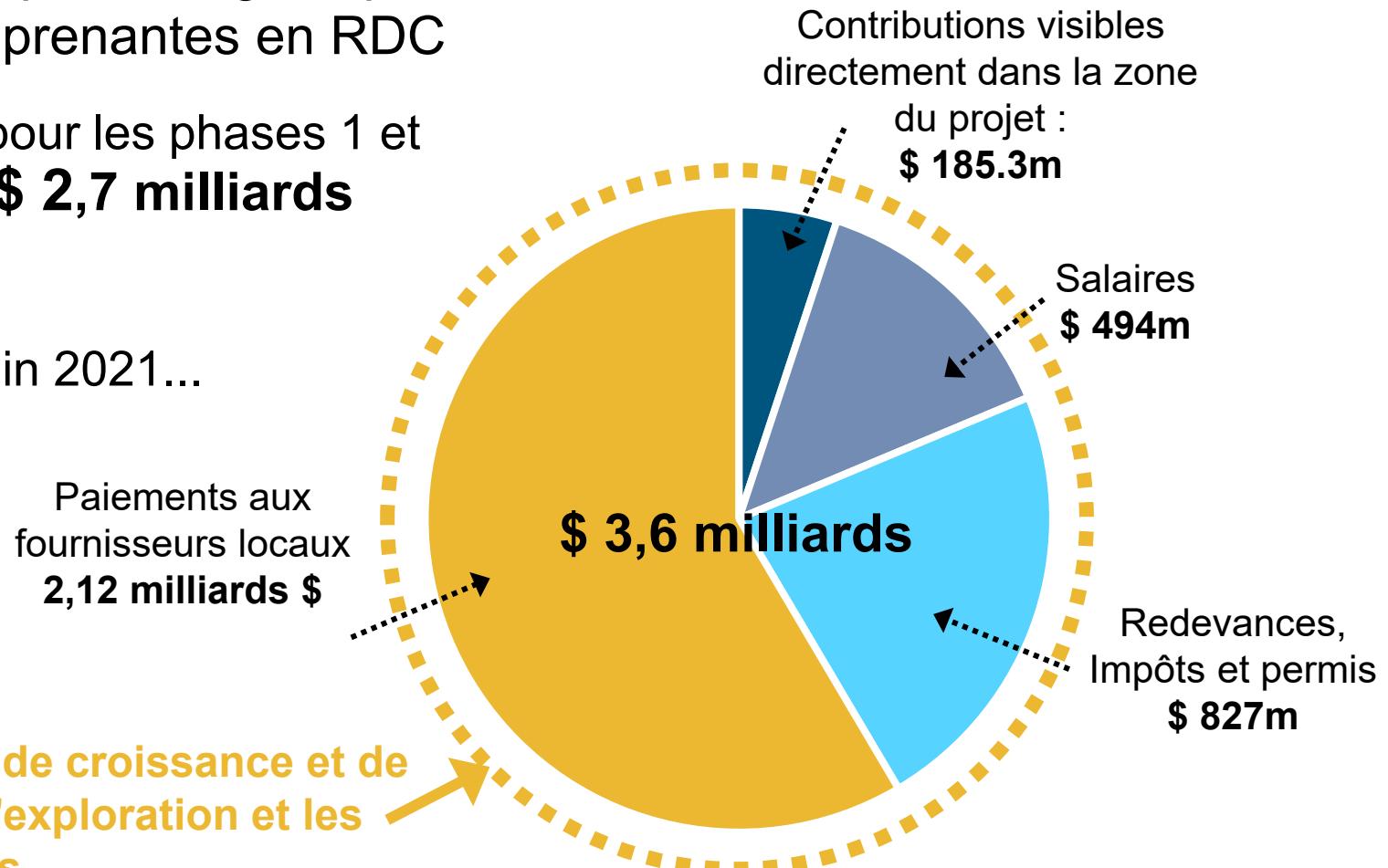


Barrick explore les opportunités pour élargir la part de gâteau de toutes les parties prenantes en RDC

■ Investissement initial en capital pour les phases 1 et 2 du développement de Kibali... **\$ 2,7 milliards**
(excluant le capital courant)

■ Paiements dans le pays au 30 juin 2021...
\$ 3,6 milliards

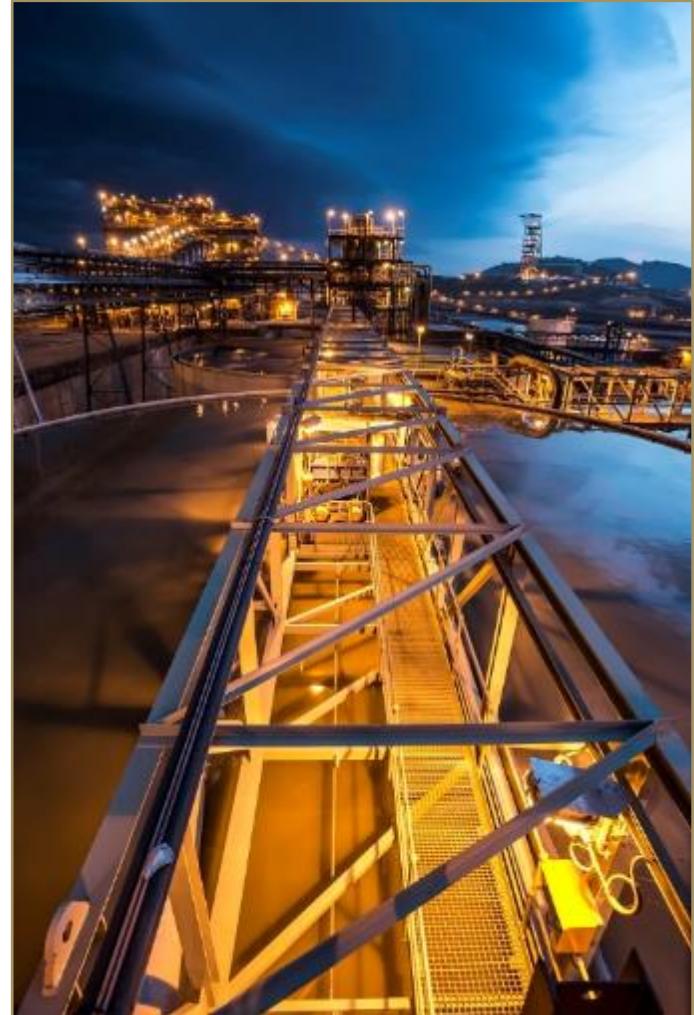
Nouvelles possibilités de croissance et de réinvestissement par l'exploration et les Fusions et Acquisitions



Tour d'horizon du 2ème trimestre... Réaliser le Plan d'affaires 2021



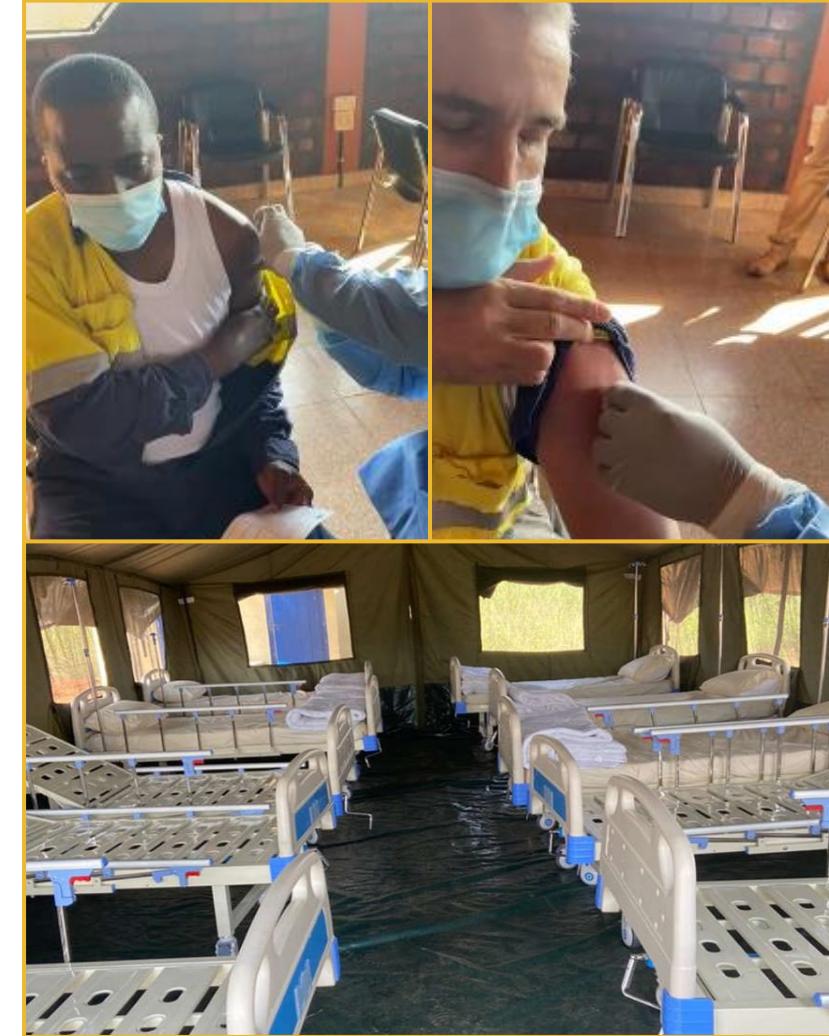
- Kibali est en bonne voie pour atteindre ses objectifs de production pour l'année.
- Dans le cadre d'un partenariat continu avec les autorités sanitaires de la RDC, les vaccinations de la COVID-19 ont commencé au premier trimestre pour les employés et les sous-traitants de Kibali - actuellement 582 (11 %) ont été vaccinés contre 0,06 % pour l'ensemble du pays
- Lutte contre la COVID-19: le renforcement des protocoles et de la discipline pour faire face à la « troisième vague » a permis de poursuivre les opérations à Kibali.
- En voie pour remplacer les réserves au-delà de l'épuisement pour prolonger la durée de vie de la mine de plus de 10 ans
- L'exploration continue à offrir un potentiel intéressant d'onces supplémentaires à Kibali
- Fin des travaux de maintenance des centrales hydroélectriques d'Azambi et d'Ambarau avec la mise en œuvre d'un logiciel de maintenance prédictive utilisant l'apprentissage automatique pour faciliter l'identification des modes des pannes
- Le projet d'approvisionnement en eau brute, des mines à ciel ouvert vers l'usine de traitement, a commencé afin de réduire davantage le prélèvement d'eau dans la rivière Kibali
- Début de la phase 2 des essais de détoxification et de récupération du cyanure, avec un accent particulier sur la récupération de l'or
- Un nouveau gouvernement de la RDC est en place et nous poursuivons le renforcement de notre partenariat par le dialogue



COVID-19...



- Le programme de vaccination a commencé sur le site avec le soutien des autorités sanitaires gouvernementales.
- Actuellement, 582 employés (11 %) sont vaccinés, contre 0,06 % pour l'ensemble du pays.
- Le don de Kibali pour lutter contre la COVID-19 depuis son apparition en 2020 s'élève à plus de 2,5 millions de dollars.
- Le partenariat avec l'Institut National de Recherche Biomédicale se poursuit.
- Protocoles de prévention en place : distanciation sociale, port obligatoire des masques et tunnels de désinfection pour le personnel et les véhicules.
- Sensibilisation communautaire de masse par le biais d'émissions de radio locales, de dépliants et de campagnes de sensibilisation de porte à porte.



Sécurité au travail

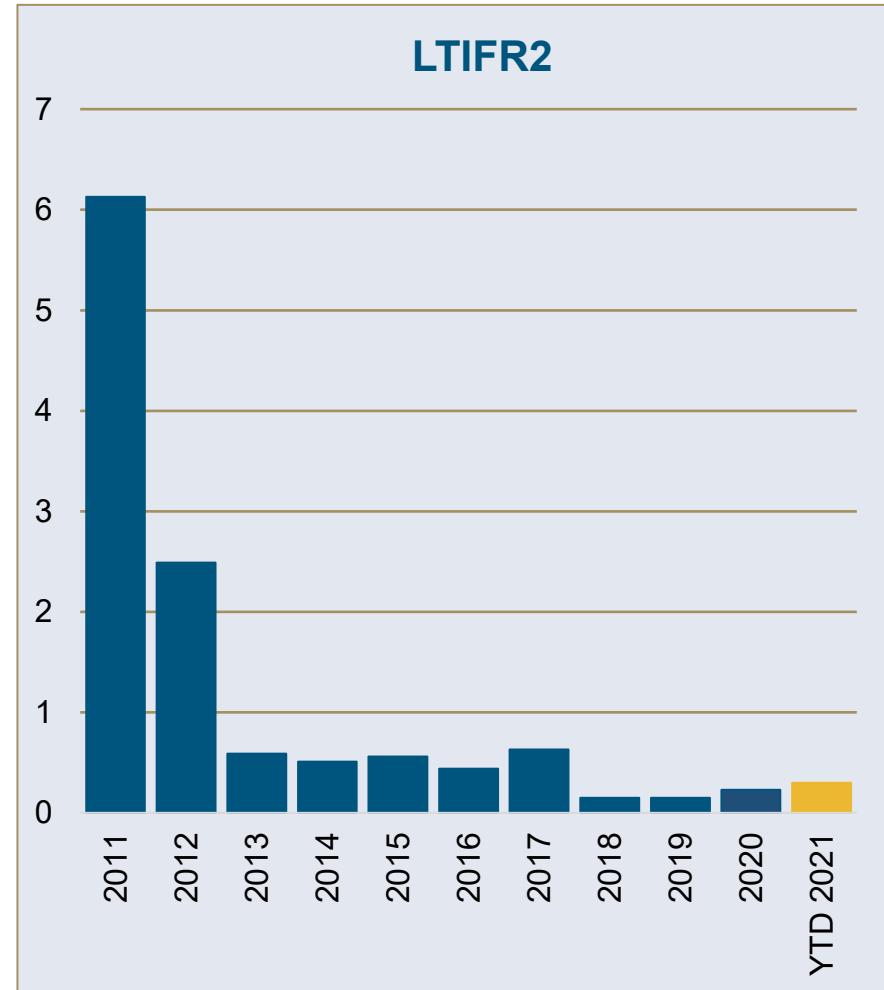
- Aucun accident avec arrêt de travail n'a été enregistré au cours du 2^{ème} trimestre.
- Taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail (LTIFR) au T2 2021 de 0,00- recordé contre 0,63 au T1 2021
- Audit juridique sur la santé et la sécurité au travail réalisé au cours du deuxième trimestre.

Environnement

- Accréditation ISO 14001 maintenue
- Taux global de réutilisation et de recyclage de l'eau: 78 %,
- Plus de réduction de prélèvement d'eau dans la rivière Kibali en utilisant l'eau des puits existants - projet en cours de mise en œuvre.

Bio-diversité

- Plan de reboisement poursuivi avec 6 716 arbres plantés ce trimestre.
- Poursuite de la surveillance de la population faunique sur le site à l'aide des caméras à détecteur de mouvement
- Poursuite du partenariat avec le Parc national de la Garamba: le plan d'action a été révisé dans le but d'identifier d'autres domaines à améliorer.

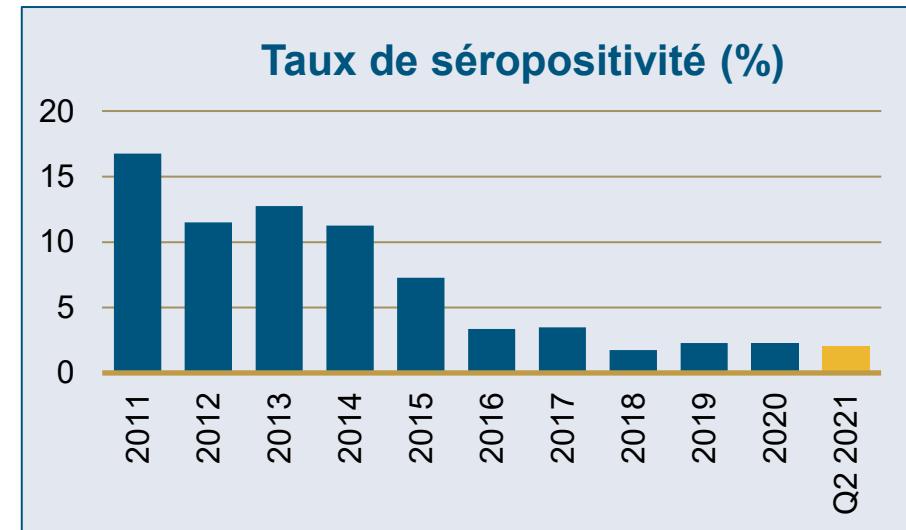
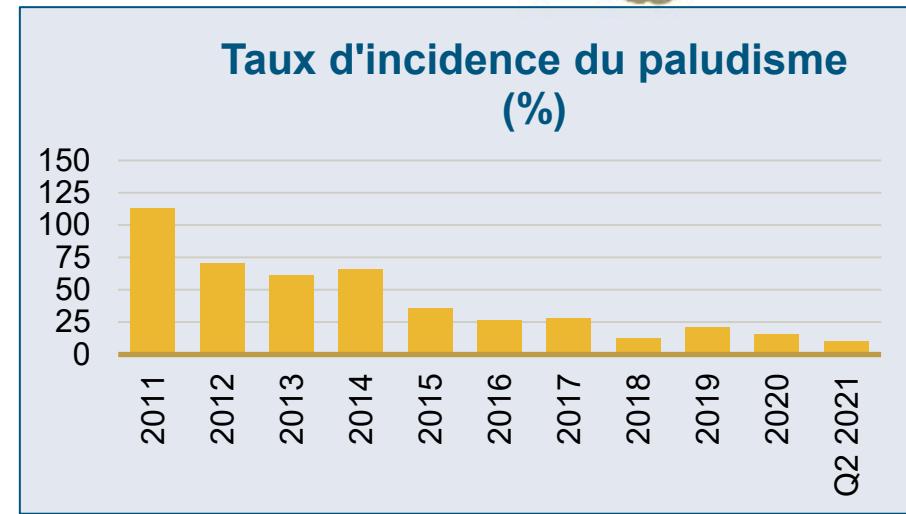


Paludisme

- Taux d'incidence du paludisme enregistré de 5,78% au T2 2021 contre 6,4% pour la même période en 2020
- Pulvérisation résiduelle à l'intérieur du camp (IRS), dans la zone d'exclusion, dans le village junior et les villages environnants
- Brouillard chaud dans les villages
- Des pairs éducateurs de la communauté se sont engagés dans le porte-à-porte pour les actions de sensibilisation et d'entretien avec la participation du département local de la Santé

Programme VIH

- Introduction des CDV mobiles dans la communauté : 7 303 CDV réalisés avec 153 personnes testées positives (2,09 %), contre 904 CDV avec 22 cas positifs (2,43 %) au premier trimestre 2021
- Partenariat avec l'ONG Afia Santé pour des activités de sensibilisation au VIH dans la communauté, sensibilisation de masse, CDV, distribution des préservatifs dans les hôtels et les bars, production et distribution des dépliants

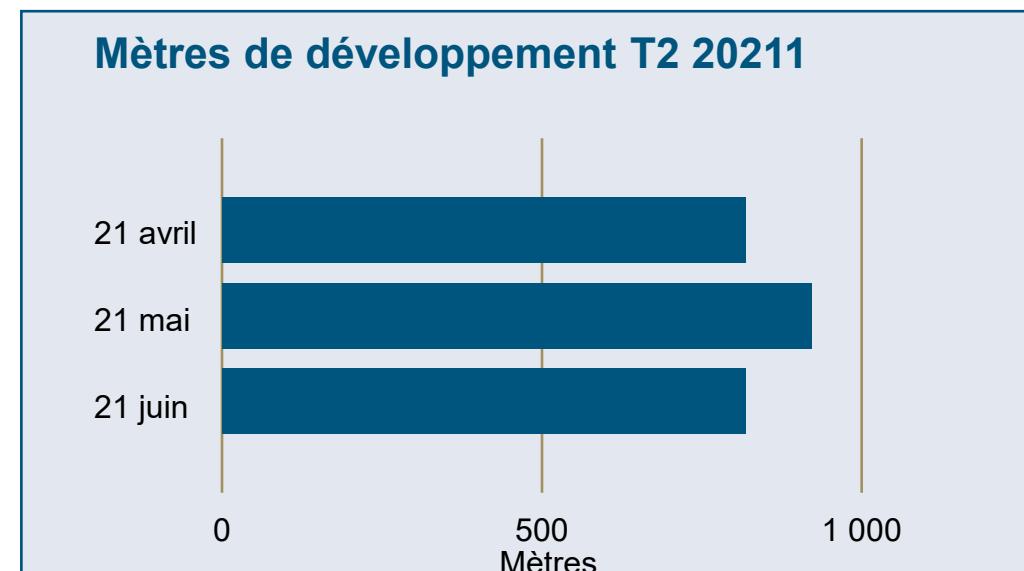
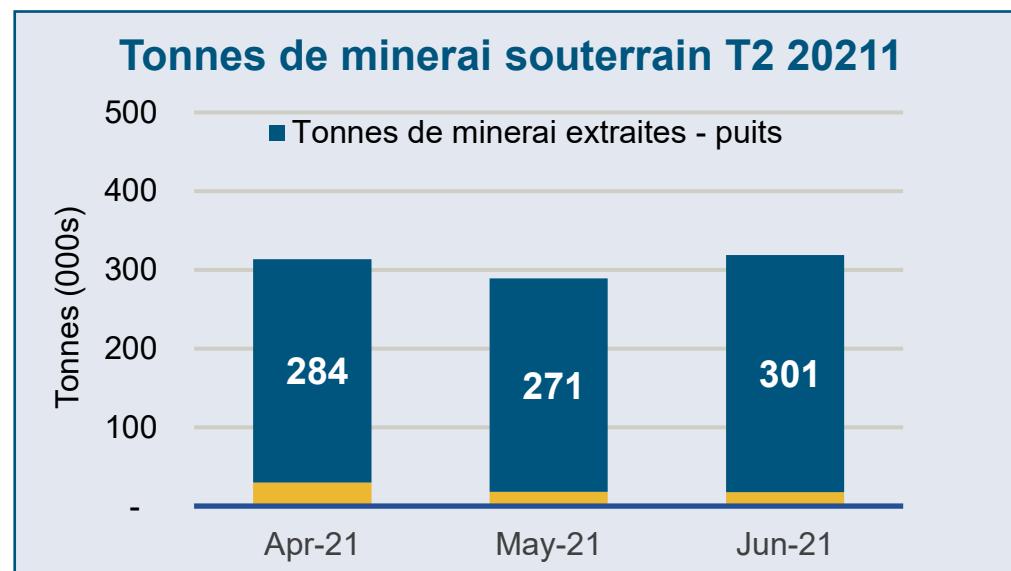


Mine souterraine de Kibali...

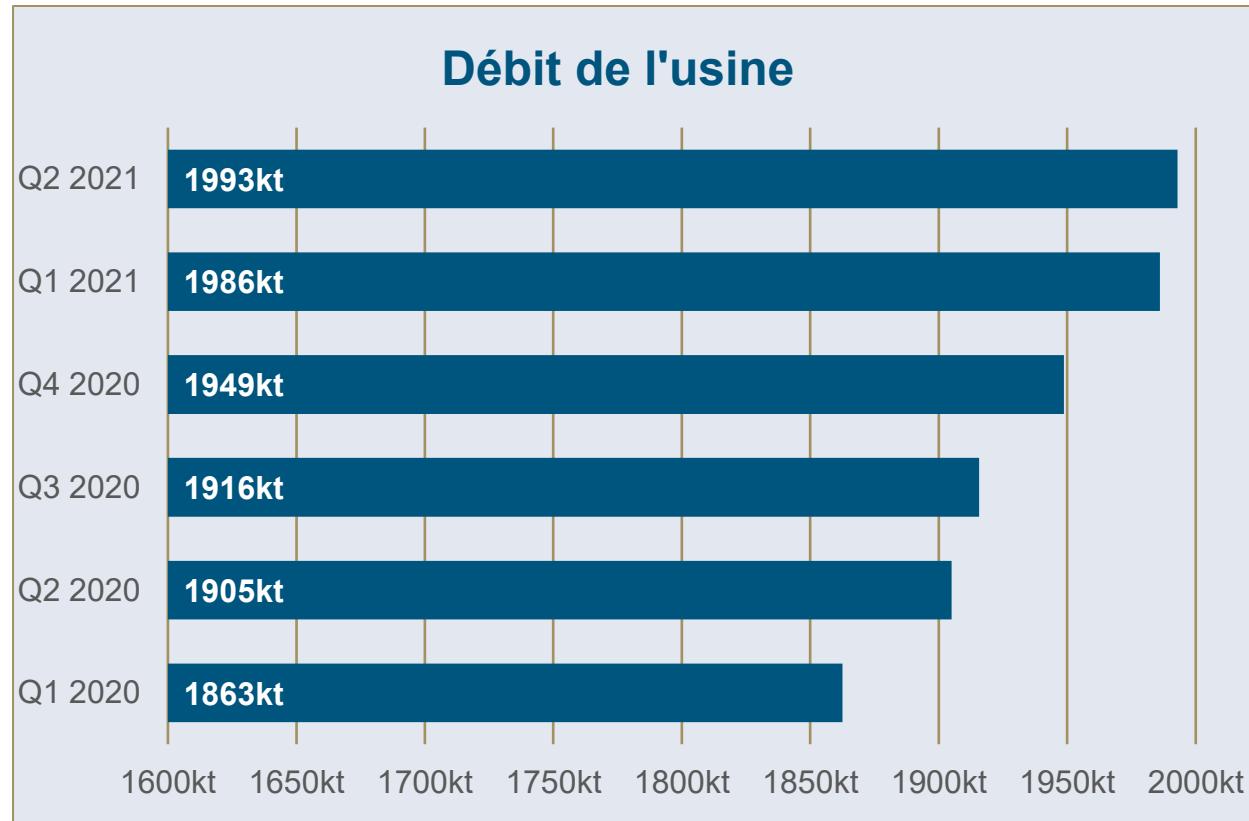


Production des mines souterraines²

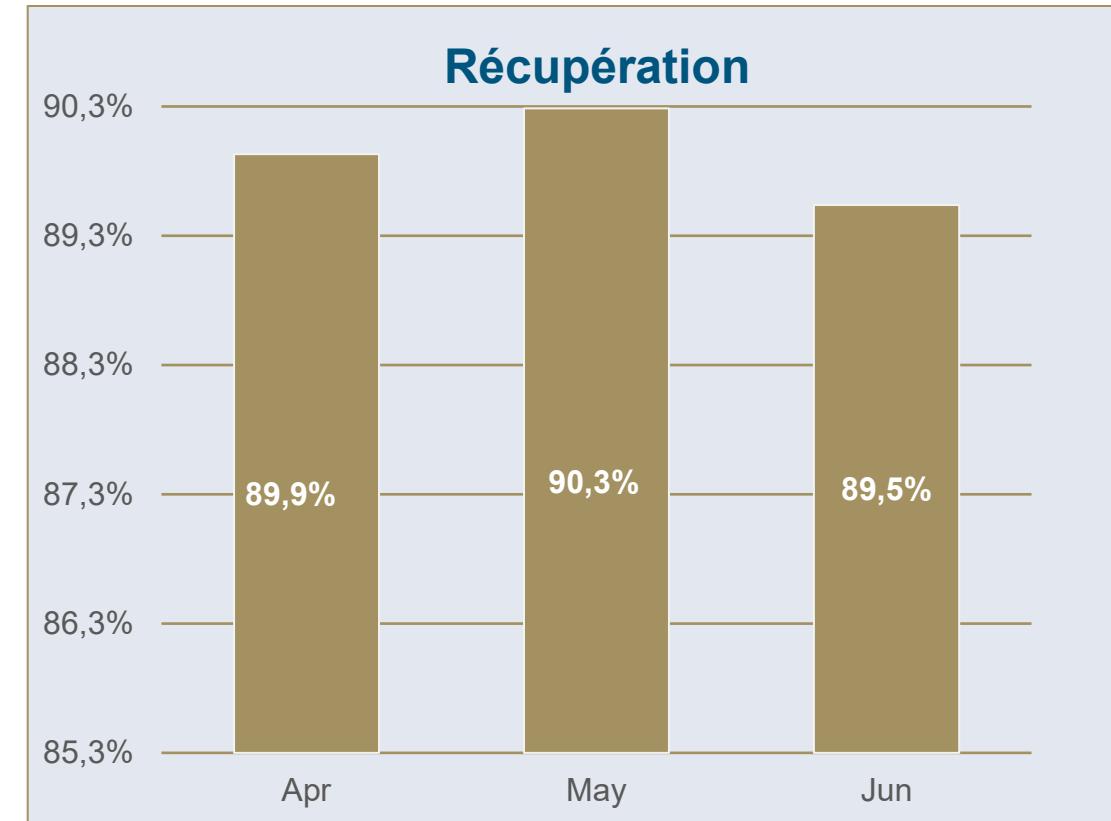
- 922kt de minerai extrait au 2^{ème} trimestre 2021
- Livraison de 856kt de par le puits
- 2 557 m de développement au 2^{ème} trimestre 2021
- L'usine de pâte a atteint un volume de 359 549 m₃ au 2^{ème} trimestre 2021



Performance de l'usine...



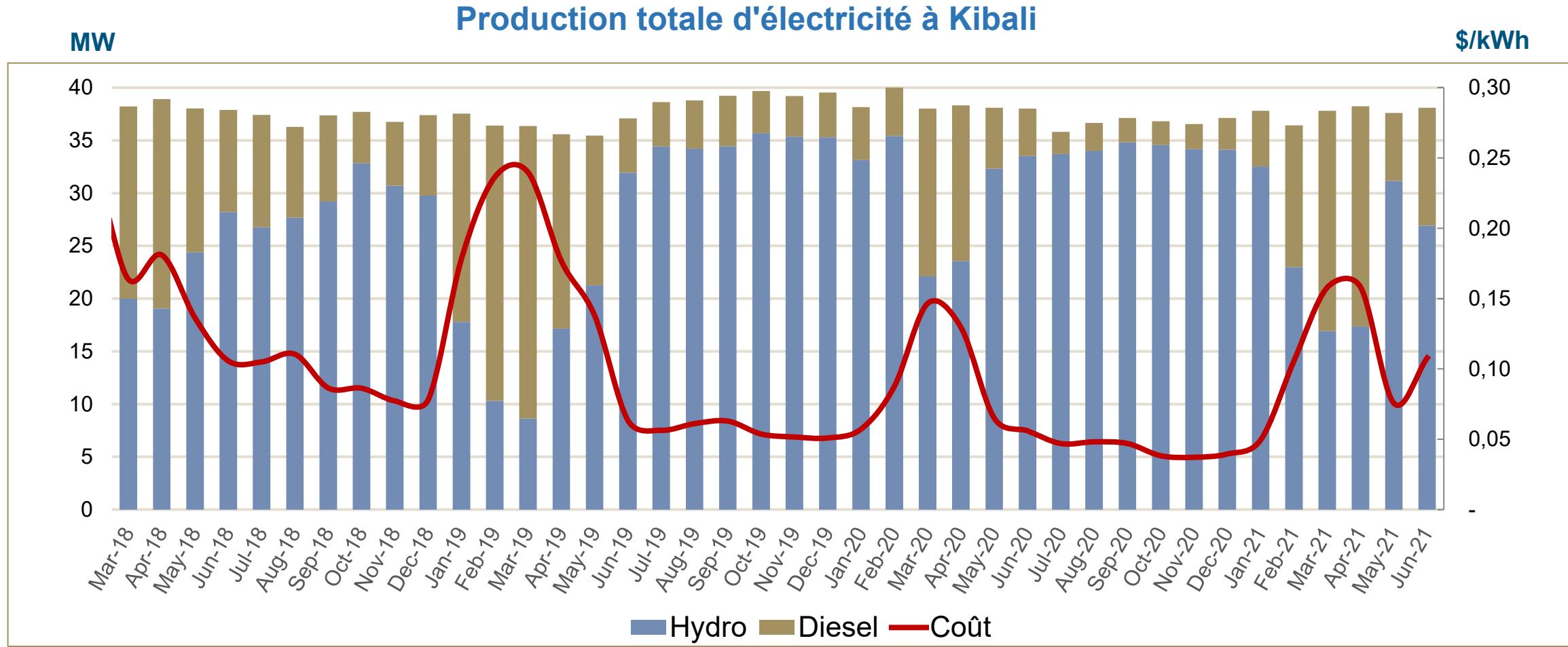
- 1 993kt traités à un taux de broyage de 480tph - Progrès constants depuis Q2 2021



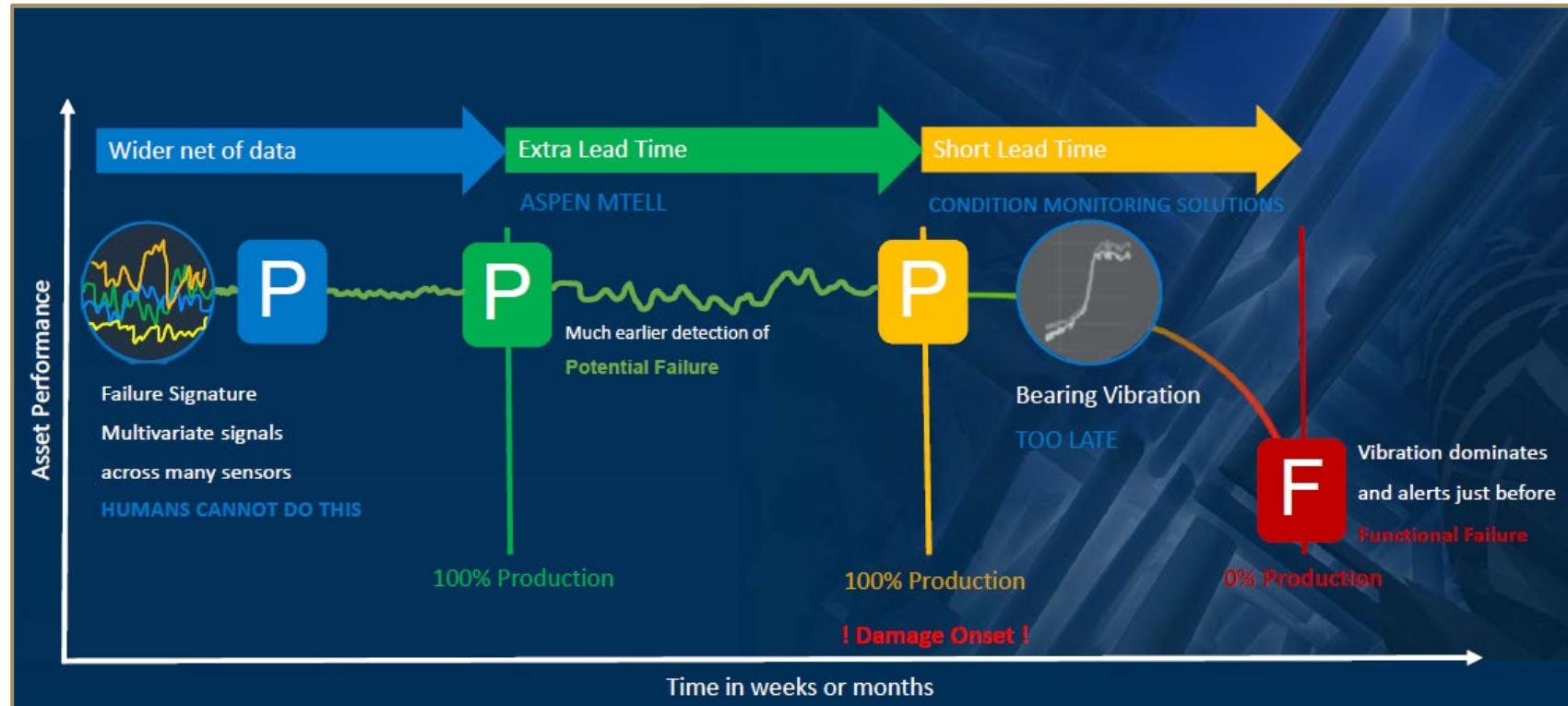
- Récupération mensuelle au T2

Production d'énergie...

Mélange d'énergie hydroélectrique et diesel



Système de maintenance prédictive de l'énergie...



- Les données des pannes et pannes passées sont utilisées pour construire des signatures de pannes qui sont constamment comparées aux diagnostics de fonctionnement normal des 3 centrales hydroélectriques
- Permet de détecter des anomalies dans les paramètres de fonctionnement et de prédire si des modes de défaillance commencent à se développer à l'avance, permettant ainsi une maintenance corrective
- Les trois centrales hydroélectriques sont maintenant en ligne et les agents de défaillance sont formés pour être plus précis grâce à des examens hebdomadaires des alarmes

Pipeline de remplacement des ressources...



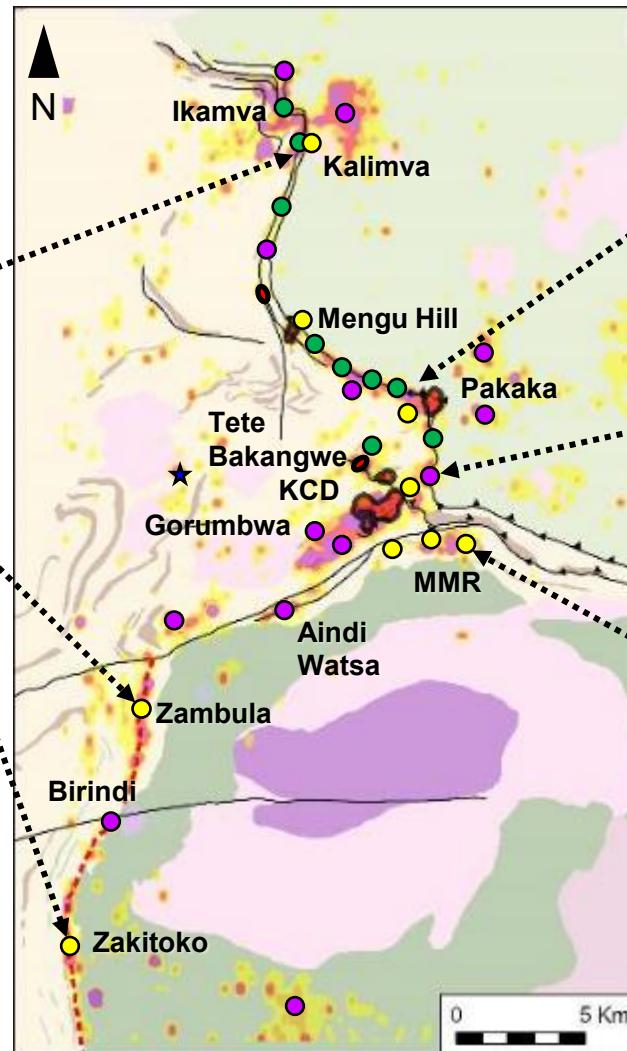
Kalimva

Le forage confirme que les pousses à haute teneur s'étendent sur au moins 100 m de profondeur supplémentaire. Nous testons actuellement une extension de 400 m le long d'une structure plus large. Des teneurs suffisantes pour supporter une opération souterraine.

Zambula-Zakitoko

6 sous-objectifs mis en évidence avec un potentiel de teneur plus élevée pour l'OC

- Priority target
- Other target
- Deposit
- Open pit
- Geology**
- BIF
- Clastic sed.
- Undif. volcaniclastics
- Mafic intrusive
- Granitoid
- Ultramafic
- Thrust fault
- Fault
- Minz. fault



Tete Bakangwe

Les résultats confirment le potentiel d'opportunité d'OC à proximité de la mine - forage de ressources en cours

KCD down plunge

Le deuxième trou confirme que le système minéral s'étend sur 500 m supplémentaires

MMR

Corridor structural favorable identifié coïncidant avec l'altération et l'or anomal dans les sols. Les résultats historiques à haute teneur ont été peu testés et le potentiel est élevé. Opportunité potentielle de mine à ciel ouvert à moins de 1,5 km de l'usine. Forage scout en cours

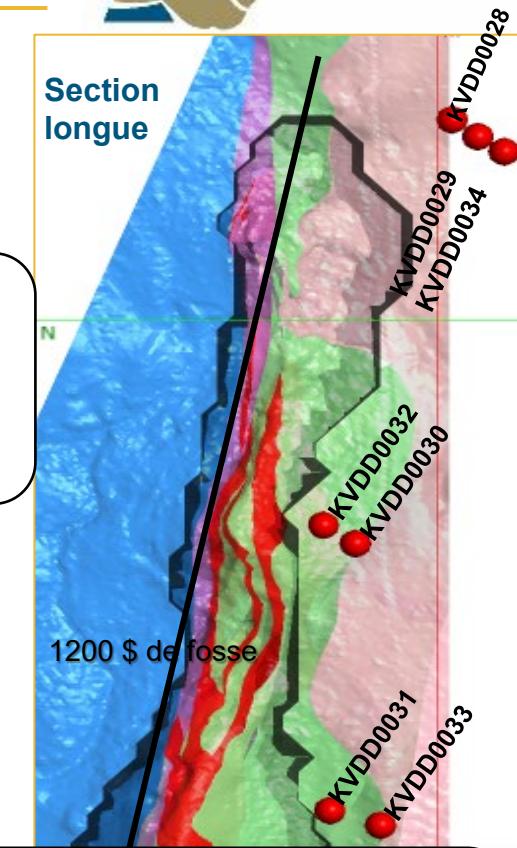
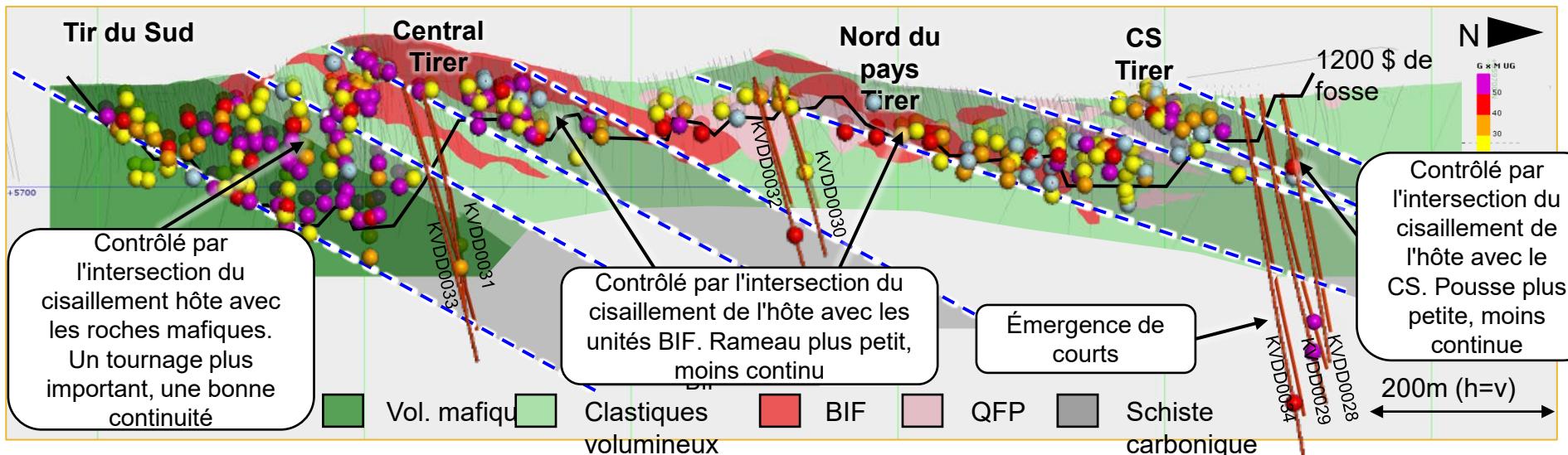
Au in soil

- >12ppb (80%)
- >30ppb (90%)
- >55ppb (95%)
- >120ppb (98%)

Kalimva : opportunité souterraine en plongée... ajout de ressources en plongée confirmé



Longue section - intersections lithologiques avec le cisaillement hôte HW



- 7 trous de forage DD réalisés pour tester le potentiel des pousses de la mine souterraine à haute teneur. Les intercepts significatifs comprennent1 :

KVDD0028 : 5.9m @ 3.24g/t de 228.4m dont 2.1m @ 7.32g/t.

KVDD0029 : 13,8 m à 6,72 g/t sur 275,5 m, dont 8,2 m à 9,86 g/t.

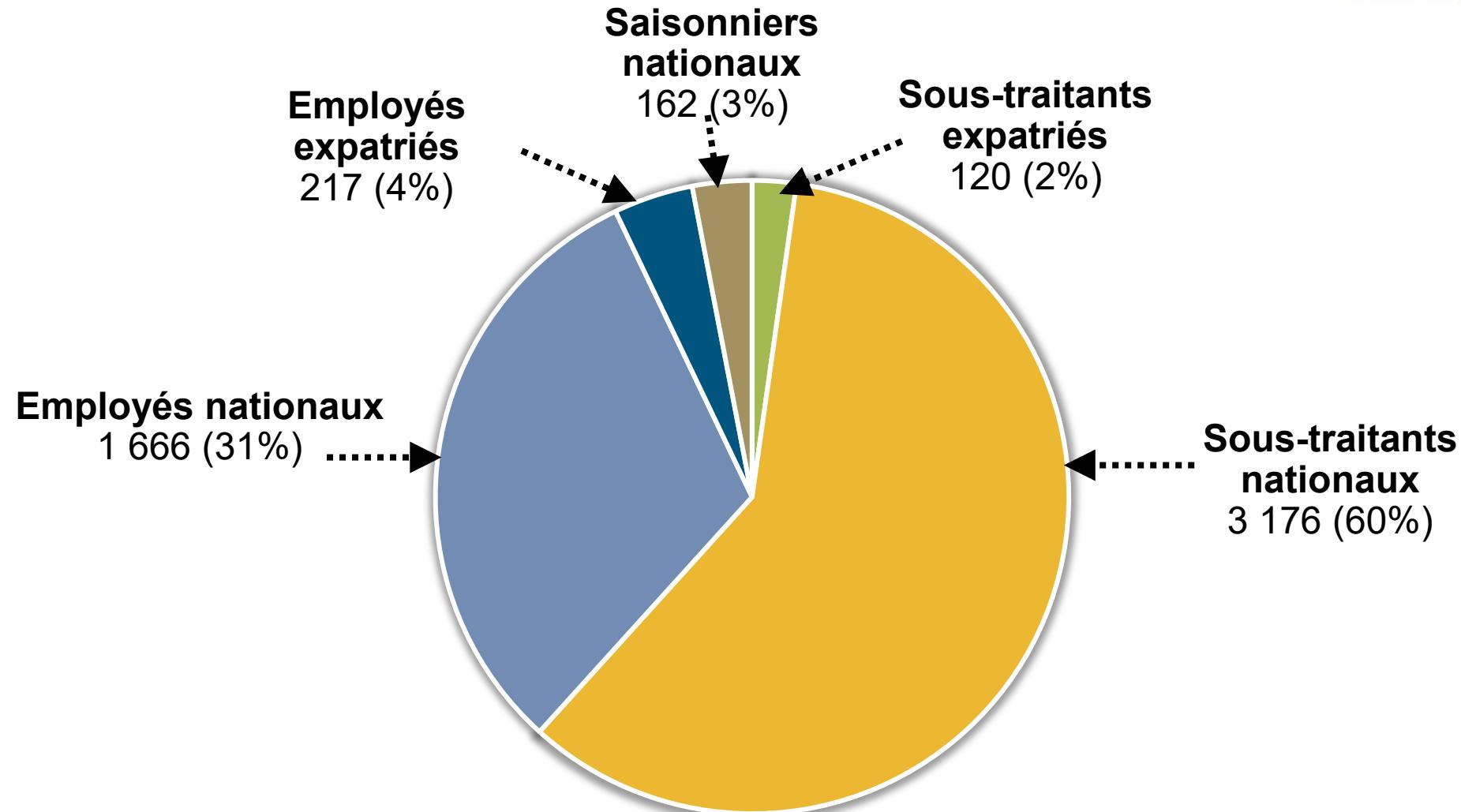
KVDD0032 : 5.2m @ 8.39g/t de 182.9m

KVDD0034 : 14,7 m à 3,73 g/t à partir de 328 m, dont 9,0 m à 5,31 g/t à partir de 331,2 m.

- Teneurs élevées recoupées avec un potentiel pour soutenir un projet de la mine souterraine

- Un forage de suivi permettra de tester la continuité et la teneur des pousses jusqu'à +400m de profondeur à la verticale

Les Effectifs de Kibali au T2 2021...



Entrepreneurs locaux et stratégie d'approvisionnement... plus que la RSE



- Un total de **73,8 millions de dollars** dépensés auprès d'**entrepreneurs locaux** depuis le début de l'année et **38 millions de dollars** supplémentaires ont été dépensés au cours du deuxième trimestre 2021.
- **Travaux de génie civil et travaux routiers** en cours **réalisés par des entrepreneurs congolais** (IOB, TES et CTB).
- **Partenariat avec l'entreprise d'ingénierie congolaise** (TES) pour la maintenance de l'usine.
- **Services de restauration et de camp**
 - Services de restauration et de camp à Kibali fournis par une société congolaise, Golden Camp Solutions (GCS)
 - Le traiteur de Kibali achète 100 % des aliments de qualité localement
 - Le Guest House Tabitha des sœurs s'occupe des services de restauration et d'hébergement.
 - Entretien du camp confié à une entreprise locale, DCMS
- **Transport par camion**
 - Flotte congolaise exploitée par Cargotrans
- **Les fournisseurs locaux ont entrepris diverses activités de RSE**
 - Les entrepreneurs de Kibali participent activement aux activités de RSE à Aru et Watsa ainsi qu'au soutien des initiatives liées à Covid-19.



Construction d'une route en béton à Durba

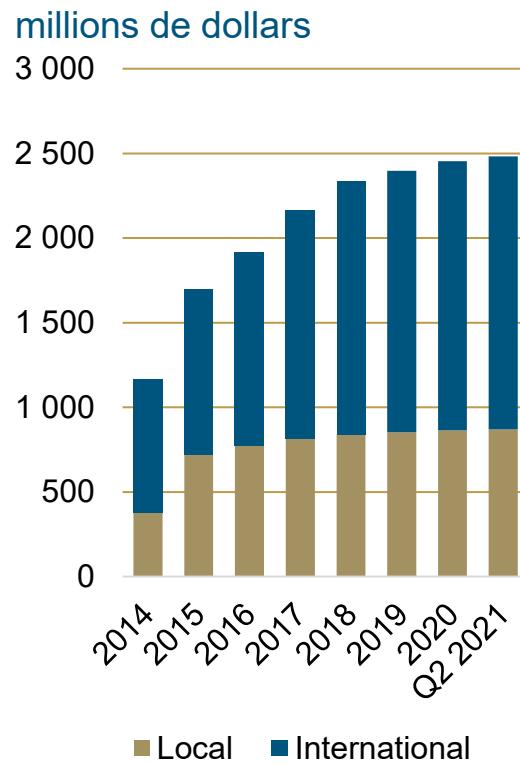
Le développement de la mine de Kibali a permis l'émergence significative d'entrepreneurs locaux qui ont maintenant besoin de travailler avec des sociétés nationales et internationales pour consolider leur renommée.

Attachés à notre philosophie de partenariat... dépenses locales et internationales ⁱⁱ

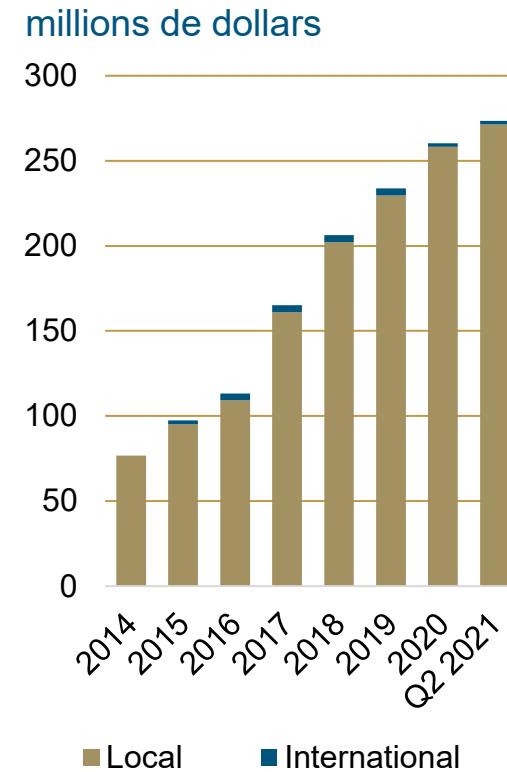


Contrats spécialisés

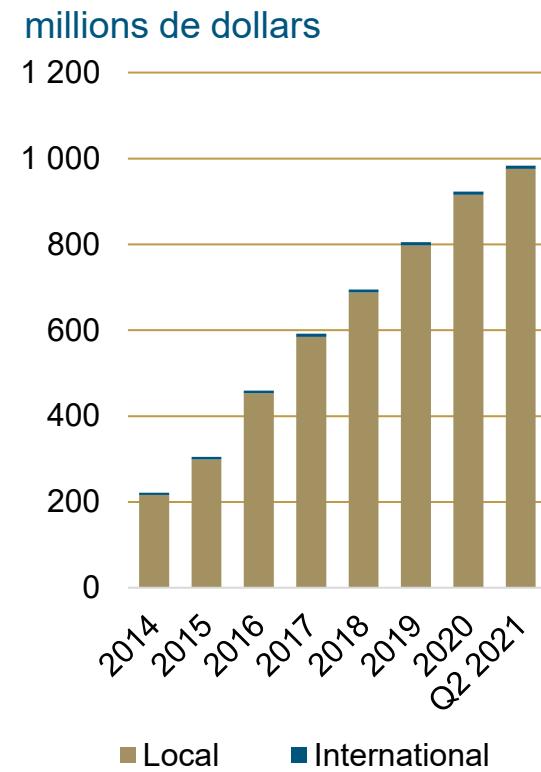
Excavation des puits
Exploitation minière souterraine
Forage principal



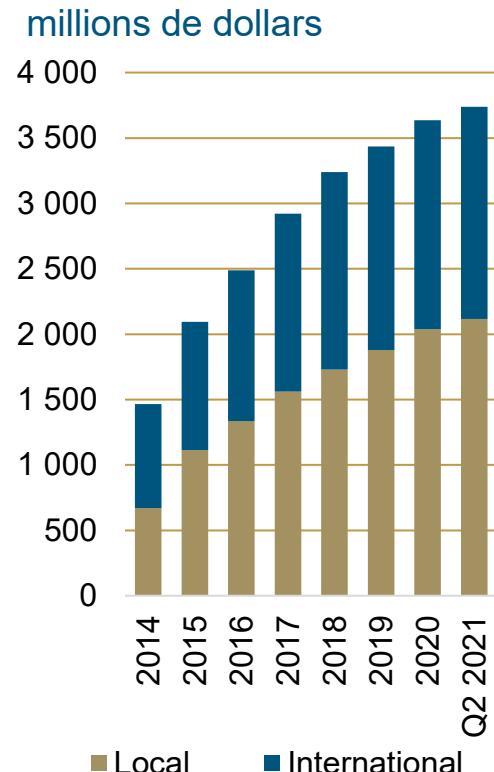
Contrat de construction



Contrat de services généraux et de chaîne d'approvisionnement



Dépenses totales du marché



ⁱⁱ Dépenses cumulées

Kibali a fait la différence... + de 13 millions \$ dépensés à ce jour



■ Education/ Renforcement des capacités

- >\$2,6 millions dépensés à ce jour et plus de 30 écoles primaires construites
- Bourses d'études accordées à 71 étudiants dans différentes universités de la RDC
- Formations et renforcement des capacités organisés pour la communauté de Pamao

■ Santé et Eau potable

- A ce jour, \$1,3 million dépensé dans la fourniture d'eau potable et \$1,6 million dans le domaine de la santé communautaire
- 3 forages remis à neuf à Kokiza
- Campagne de sensibilisation contre la Covid-19 lancée dans les écoles communautaires

■ Développement et entretien des Infrastructures

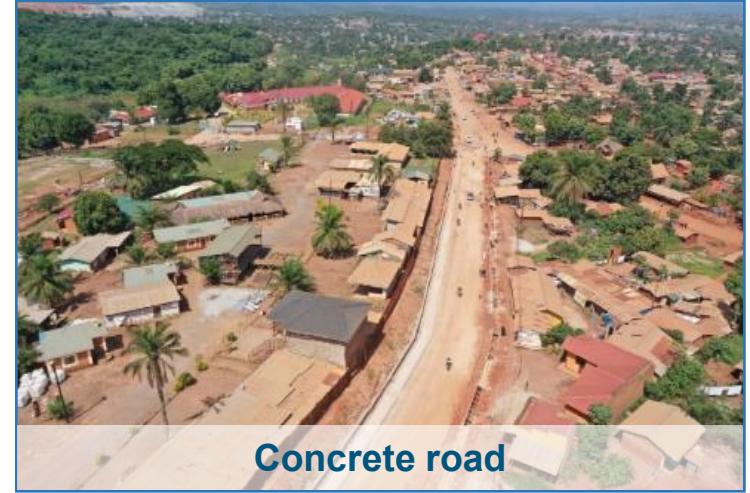
- Projet d'asphalte de Durba : les sections 5 et 6 achevées
- Construction des vestiaires dans le stade communautaire
- +\$ 5 millions dépensés sur différents projets à ce jour.

■ Projects de Développement Economique Local

- Institutions de Microfinance installées pour améliorer l'accès aux financements
- Augmentation de la participation plusieurs PME locales
- \$2,5 millions dépensés à ce jour dans l'agro-alimentaire

■ Dialogue avec les Parties prenantes

- Mise en conformité avec le Code minier en payant les redevances
- Actuellement en discussion sur le Cahier des charges
- Constitution de la Provision de 0,3% pour le Fonds communautaire



Concrete road



Soccer tournament

Certaines de nos réalisations...



Visite pédagogique des étudiants à la centrale hydroélectrique d'Azambi

Système de réticulation de l'eau



Agroalimentaire...approvisionnement local de Kibali



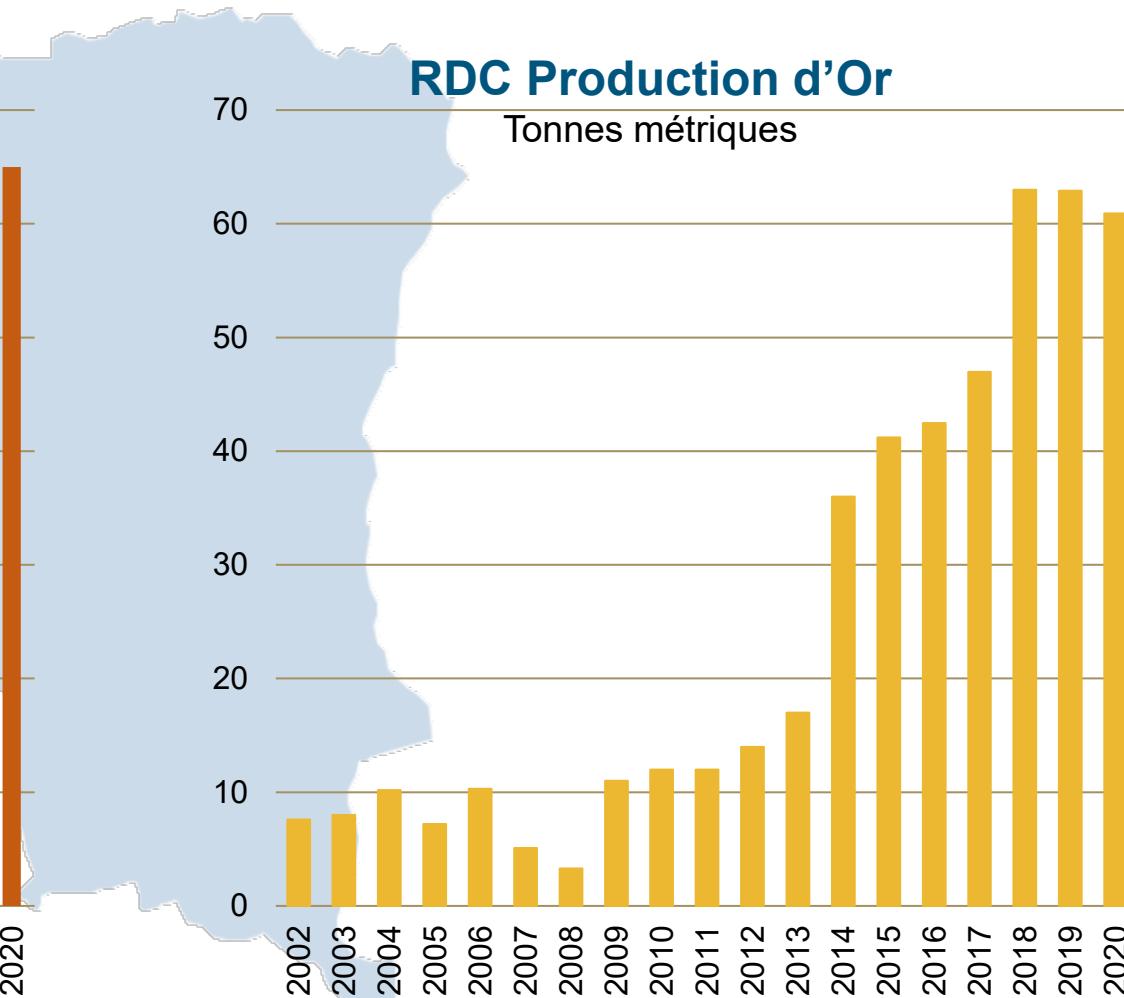
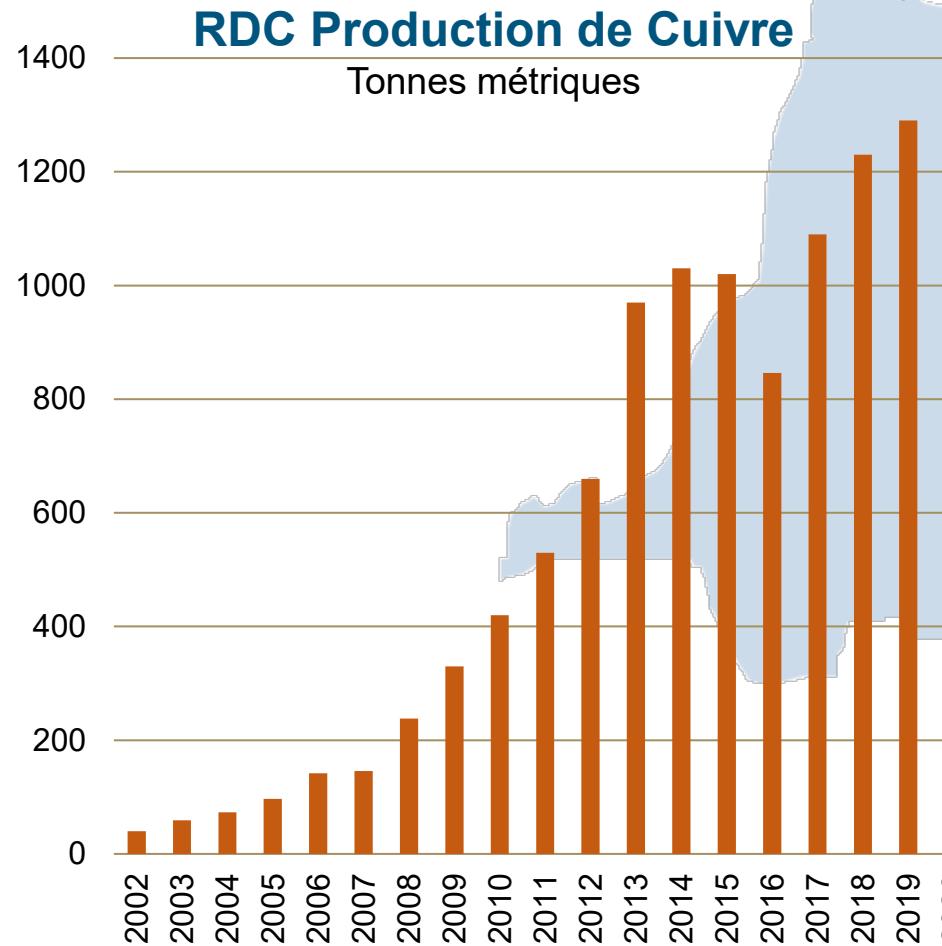
■ Agribusiness

- Don de semences de maïs, riz et haricots aux coopératives pour le programme de sécurité alimentaire à Kalimva-Ikanva
- Jardin Renzi : plantation pour la nouvelle saison en cours

Activités de jardinage



Elargir le gâteau... Opportunités pour toutes les Parties prenantes



Notes de fin...



1. Sur une base de 100%.
2. Le taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail (LTIFR) est un ratio calculé comme suit : nombre d'accidents avec arrêt de travail x 1 000 000 d'heures divisé par le nombre total d'heures travaillées.
3. Estimé conformément à l'instrument national 43-101 - *Normes d'information sur les projets miniers*, tel que requis par les autorités canadiennes de réglementation des valeurs mobilières. Les estimations sont en date du 31 décembre 2020, sauf indication contraire. Réserves prouvées de Kibali de 9,1 millions de tonnes d'une teneur de 4,34 g/t, représentant 1,3 million d'onces d'or. Réserves probables de Kibali de 25 millions de tonnes d'une teneur de 3,66 g/t, représentant 3,0 millions d'onces d'or. Ressources mesurées de Kibali de 18 millions de tonnes d'une teneur de 4,19 g/t, représentant 2,4 millions d'onces d'or. Ressources indiquées de Kibali de 44 millions de tonnes d'une teneur de 3,23 g/t, représentant 4,6 millions d'onces d'or. Ressources inférées de Kibali de 7,5 millions de tonnes d'une teneur de 2,8 g/t, représentant 0,67 million d'onces d'or. Les données complètes sur les réserves minérales et les ressources minérales de toutes les mines et de tous les projets mentionnés dans cette présentation, y compris les tonnes, les teneurs et les onces, se trouvent aux pages 34 à 47 du dernier formulaire d'information annuel / formulaire 40-F de Barrick, déposé auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières des provinces canadiennes sur SEDAR, à l'adresse www.sedar.com, et auprès de la Securities and Exchange Commission sur EDGAR, à l'adresse www.sec.gov.

Informations techniques

Les informations scientifiques et techniques contenues dans cette présentation ont été revues et approuvées par Simon Bottoms, CGeol, MGeol, FGS, FAusIMM, directeur des ressources minérales, Afrique et Moyen-Orient, et Rob Krcmarov, FAusIMM, vice-président exécutif, exploration et croissance - chacun étant une " personne qualifiée " au sens de la norme nationale 43-101 - *Standards of Disclosure for Mineral Projects*.

Annexe A - Interceptions significatives de Kibali₁



Drill Results from Q1 2021										Including ^{iv}		
Lode	ID ⁱⁱ	Type	Azimuth	Dip	From	To	Interval (m)	Width (m ⁱⁱⁱ)	Au (g/t)	Interval (m)	Width (m ⁱⁱⁱ)	Au (g/t)
1001	KVDD0028	DDH	304	-74	228.4	234.0	228.4 – 234.3	5.9	3.24	228.4 - 230.5	2.1	7.32
1001	KVDD0028	DDH	304	-74	237.2	246.6	237.2 - 246.6	9.4	1.5	238.3 - 239.4	1.1	6.75
1001	KVDD0028	DDH	304	-74	268.3	273.3	268.3 - 273.3	5.0	0.67			
1001	KVDD0029	DDH	304	-74	275.5	289.3	275.5 - 289.3	13.8	6.72	277.9 - 286.1	8.2	9.86
1001	KVDD0029	DDH	304	-74	301.5	314.2	301.5 - 314.2	11.7	1.62	303.5 - 306.5	3	2.83
1001	KVDD0030	DDH	300	-60	71.9	76.1	71.9 - 76.1	4.2	2.61	74.94 - 76.14	1.2	6.06
1001	KVDD0031	DDH	300	-60	194.1	197.7	194.1 - 197.7	3.6	1.26			
1001	KVDD0031	DDH	300	-60	206.1	227.5	206.1 - 227.5	21.4	2.15	210.9 - 213.9	3	6.2
1001	KVDD0032	DDH	300	-60	160.9	164.8	160.9 - 164.8	3.9	1.91			
1001	KVDD0032	DDH	300	-60	182.9	188.0	182.85 - 188	5.2	8.39			
1001	KVDD0033	DDH	300	-60	286.0	297.0	286 - 297	11.0	0.51			
1001	KVDD0034	DDH	304	-74	328.0	342.5	328 - 342.5	14.7	3.73	331.2 - 340.2	9.0	5.31

1. Toutes les intersections sont calculées en utilisant une coupure de 0,5 g/t Au et ne sont pas plafonnées ; la largeur minimale de l'intersection est de 2 m ; la dilution interne est égale ou inférieure à 25 % de la largeur totale.
2. Nomenclature des forages de Kibali : initiale du prospect (KV= Kalimva) suivie du type de forage (RC=circulation inverse ,DD=Diamant ,GC=Grade control) sans désignation de l'année. KCDU= mine souterraine KCD.
3. La largeur réelle des intercepts est incertaine à ce stade.
4. La moyenne pondérée est calculée par clôture en utilisant les intercepts significatifs, sur la longueur de la grève.
5. Toutes les intersections incluses, calculées en utilisant un seuil de coupure de 0,5 g/t Au, ne sont pas plafonnées, la largeur minimale de l'intersection est de 1 m, il n'y a pas de dilution interne, la teneur est supérieure de 40 % à la teneur globale de l'intersection.

Les résultats de forage pour la propriété de Kibali contenus dans cette présentation ont été préparés conformément à l'instrument national 43-101 - *Standards of Disclosure for Mineral Projects*. Toutes les informations relatives aux analyses des trous de forage ont été revues et approuvées manuellement par les géologues du personnel et revérifiées par le chef de projet. La préparation et l'analyse des échantillons sont effectuées par SGS, un laboratoire indépendant. Des procédures sont employées pour assurer la sécurité des échantillons lors de leur acheminement de la foreuse au laboratoire. Les procédures d'assurance qualité, la vérification des données et les protocoles d'analyse utilisés dans le cadre du forage et de l'échantillonnage sur la propriété de Kibali sont conformes aux méthodes de contrôle de la qualité acceptées par l'industrie.