

## 2.2.15 POSSIBILITES DE RELANCE DE LA GECAMINES ET DE L'INDUSTRIE MINIERE AU KATANGA

### *A. La problématique de l'industrie minière au Katanga*

Depuis sa création, suite à la nationalisation de l'Union Minière du Haut Katanga en 1967, la Gécamines a connu un parcours qui a toujours été caractérisé, jusqu'en 1991, par une volonté réussie de se maintenir au niveau historique de cinquième producteur mondial du cuivre et de premier producteur mondial du cobalt malgré les événements politiques qui ont perturbé maintes fois son action (fermeture de la voie de chemin de fer de Lobito, guerres de 80 jours et de 6 jours à Kolwezi).

Les produits marchands transformés dans ses usines de traitement métallurgique étaient élaborés jusqu'à la phase de métal, laissant à peine 1 à 2% de traitement de raffinage à l'étranger. Plus de 98% de la valeur ajoutée était réalisée dans le pays. Une nouvelle usine d'électro-raffinage a même été construite à Luilu pour augmenter la valeur ajoutée au pays, mais son démarrage a été entravé par les événements politiques de 1992.

Aujourd'hui, tous les opérateurs miniers installés au Katanga, qu'ils soient partenaires de la Gécamines ou bénéficiaires de titres miniers, ne produisent et n'exportent aucun produit à l'état métallique. Plusieurs d'entre eux exportent des minerais bruts et les autres produisent des concentrés, des alliages Cu-Co ou des sels de cobalt dont la teneur en métal reste, dans tous les cas, inférieure à 30% et exceptionnellement à 45%. Une part importante de la valeur ajoutée qui était jadis réalisée dans le pays est actuellement confiée aux raffineries des pays étrangers.

Parmi les usines de raffinage à l'étranger qui reçoivent les produits venant du Katanga, il y a celles de la Zambie dont la capacité est devenue supérieure aux tonnages extraits des mines Zambiennes à cause de l'épuisement des gisements. En effet, les gisements du coperbelt zambien s'épuisent alors que les usines de transformation, récemment réhabilitées, offrent des capacités de traitement qui

### **[Page 169]**

vont de plus en plus absorber les produits Congolais. Les échanges se font actuellement de manière individuelle et informelle sans communication des statistiques aux administrations fiscales congolaises.

Les premiers contrats entre la Gécamines et ses partenaires qui produisent des concentrés Cu-Co, obligaient ceux-ci à remettre leurs produits pour traitement à façon à la raffinerie de Shituru. Quelques tonnes de concentrés avaient été remises à la Gécamines, mais cette clause contractuelle n'est plus respectée pour les raisons suivantes :

- Forte diminution de la capacité de traitement de cette usine faute de réhabilitation et de maintenance, les moyens financiers faisant défaut à cet effet ;
- Faible productivité, faible rendement de récupération et absence de rigueur dans la conduite des opérations.

Jadis, la commercialisation de tous les produits était confiée globalement et successivement à la Société Générale des Minéraux (SGM), filiale de la Société Générale de Belgique, ensuite à la SOZACOM devenue Gécamines commerciale. Ces sociétés occupaient une position de force sur le marché des métaux du fait d'importantes quantités de produit dont elles assuraient directement la vente sans passer par des intermédiaires. Un faible pourcentage était confié aux traders pour des besoins de régulation du marché.

En ce moment, la commercialisation de la production des Sociétés en partenariat avec la Gécamines est confiée aux partenaires privés. Chacun d'eux vend ses produits à des traders et négocie souvent des clauses de mise sur le marché non favorables à la Gécamines. La traçabilité des métaux extraits des mines de la RDC depuis leur production jusqu'à la mise sur le marché devient hypothétique et prive la République des statistiques qui lui permettent de conforter sa position sur le marché international des métaux non ferreux.

Enfin, tous les partenaires actuels de la Gécamines ne possédaient pas au départ l'expérience minière à la hauteur des projets qui leur ont été confiés. Ils ont tous fait recours à l'expertise de la Gécamines, à son personnel disponible et aux Sociétés minières internationales pour démarrer leur exploitation.

Par suite de l'effondrement de la mine de Kamoto, aux départs massifs de près de 40% des effectifs refoulés vers le Kasai et à l'embargo décidé par les bailleurs de fonds à partir de 1992, l'activité de la Gécamines a régressé. Sa production a été drastiquement réduite jusqu'à atteindre, en 2003, le niveau très

### [Page 170]

bas de 9000 tonnes de cuivre et 3000 Tonnes de Cobalt par an contre 470.000 tonnes de cuivre et 15.000 tonnes de cobalt de capacité annuelle réalisée jadis.

Aujourd'hui, la Gécamines n'émerge plus au budget de l'Etat. Avec une dette de plus de USD 2 milliards, elle est l'objet de plusieurs poursuites et saisies judiciaires.

Malgré ce sombre tableau, la Gécamines possède encore trois atouts majeurs qui peuvent lui permettre de relancer ses activités et qui sont :

1. La possession de réserves minières contenues dans des gisements riches et abondants de :

- 1) Kamoto, KOV, Mastaba et Kananga au groupe Ouest;
- 2) Tenke et Fungurume au groupe Centre;
- 3) Mine de Zinc, cuivre et souffre de Kipushi.

2. Ses ressources humaines compétentes qui composent l'expertise technique de l'industrie minière nationale.

3. Les grandes unités de production qui sont à l'arrêt et dont le démarrage nécessite quelques financements (Mine de Kamoto, Concentrateur de Kamoto, usines de Luilu et mine de Kipushi).

En définitive, l'industrie minière du Katanga est en crise profonde. Comment l'en sortir? La question ainsi posée nécessite un débat approfondi qui dépasse, sans doute, les limites de l'hémicycle de l'Assemblée Nationale. Pour sa part, la Commission Spéciale apporte à la réflexion quelques propositions ci-dessous.

### *C. Pistes en vue de La relance de L'industrie minière au Katanga et de la GECAMINES*

A l'effet de relancer l'industrie minière au Katanga et la GECAMINES, la Commission Spéciale de l'Assemblée Nationale fait les recommandations ci-après :

### [Page 171]

#### C.I. RECOMMANDATIONS GENERALES

a. Au Gouvernement de la République

1. définir une politique minière claire et rationnelle afin de faire bénéficier au pays le produit de ses ressources minières et d'organiser mieux ce secteur ;
2. définir un cadre juridique de partenariat entre l'Etat, directement ou à travers les entreprises publiques, et les privés, cadre déterminant notamment les principes directeurs en la matière, les objectifs à atteindre et les

critères de performance pour évaluer- les partenariats au lieu de laisser chaque entreprise publique se comporter sans orientation ou naviguer à vue ;

3. soumettre toute convention minière, tout accord de partenariat entre entreprise publique ou l'Etat et les privés d'une durée égale ou supérieure à dix ans, à une évaluation obligatoire après chaque période de 5 ans avec possibilité de résiliation en cas de non respect par le partenaire des engagements pris ;

4. fixer un délai d'évaluation périodique obligatoire des exonérations et autres avantages fiscaux ou douaniers accordés dans le cadre d'une convention minière ou d'un accord de partenariat;

5. mettre en application sans faille le Code Minier qui est favorable au pays au lieu de continuer à gérer le secteur Minier sur base de conventions minières qui souvent comportent des clauses financièrement léonines et fiscalement défavorables au pays. Le recours au régime fiscal conventionnel doit être une exception dont l'usage est plutôt rare ;

6. n'autoriser l'exploitation minière artisanale que dans le strict respect du Code Minier;

7. imposer à toutes les sociétés minières publiques et privées l'obligation de traiter à façon au pays leurs produits miniers afin que la production minière nationale soit aussi cotée au plan international;

8. interdire absolument et sans délai l'exportation des minerais bruts de la République puisqu'il existe au pays les structures pour un traitement à façon ;

### [Page 173]

17. instruire les entreprises publiques minières à ne conclure des contrats avec les tiers qu'après un appel d'offre pour les gisements miniers importants (KAMOTO,TENKE,FUNGURUME, KANANGA, KOV...) ;

18. suspendre sans délai le Comité de gestion de la SODIMICO et traduire les fautifs en justice après le rapport d'audit de la Cour des comptes;

19. recycler et former les notaires affectés dans la Province du Katanga afin d'appliquer correctement la loi.

#### b. Aux entreprises publiques minières et aux services publics

1. exiger toujours l'évaluation des apports en nature ou en industrie effectuées dans les sociétés créées en partenariat avec les tiers ;

2. mettre en application immédiate les recommandations de la Commission sur les partenariats conclus par chaque entreprise publique.

## C.2. RELANCE DE LA GECAMINES

La relance de la Gécamines peut être envisagée en deux étapes, à savoir :

#### a. A cours terme :

1. Grace à un financement dont il faut évaluer la hauteur :

1.1. Procéder à la réhabilitation progressive et partielle:

a. des concentrateurs de Kambove et Kolwezi ;

b. des sections des usines de Shituru et de Lululu destinées à la lixiviation des concentrés en provenance des concentrateurs de Kambove et de Kolwezi ainsi que de ceux à fournir par des partenaires pour traitement à façon ;

1.2. Acquérir une unité de production d'acide sulfurique à partir de souffre à importer dont il faut déterminer la capacité en fonction des tonnages à alimenter à la lixiviation.

2. Organiser, à travers l'EMAK, l'exploitation minière artisanale dont les produits seront achetés par la Gécamines pour alimenter en partie les concentrateurs de Kambove et de Kolwezi ;

**[Page 174]**

3. Résilier tous les contrats signés en paiement des créances et établir un plan d'apurement des créances des tiers ;

4. Renégocier les contrats :

-de sous-traitance pour l'exploitation des mines de Tuilezembe, Kamatanda et autres pour compte de Gécamines en vue d'alimenter les concentrateurs de Kolwezi et de Kambove ;

-de traitement à façon des concentrés produits par les sociétés en partenariat avec la Gécamines en vue de les alimenter aux usines de Luilu et de Shituru ;

5. Centraliser au niveau d'une structure à organiser au sein de la Gécamines, la commercialisation de l'ensemble des produits finis en prenant soin de sécuriser les partenaires grâce à:

-la rigueur dans la gestion des inputs et outputs de l'exploitation des unités qui reçoivent des produits fournis par les partenaires pour traitement à façon;

-l'ouverture en banque de comptes « trust fonds »} en accord avec les partenaires en vue de partager et d'affecter automatiquement et systématiquement à chaque propriétaire les recettes qui lui sont dues et provenant des ventes des produits issus des traitements à façon. Cela évitera à la Gécamines de dépenser, comme par le passé, des recettes revenant aux partenaires

-choix des acheteurs et à la négociation des tarifs et décotes en accord avec l'ensemble des partenaires.

**2. A moyen et long terme :**

Pour permettre une relance de la Gécamines et partant de l'industrie minière du Katanga à une échelle correspondant au niveau de production anciennement atteint, la République Démocratique du Congo doit recourir à d'importants financements extérieurs.

La mobilisation de ces financements et la garantie d'accès à une technologie moderne et appropriée requièrent l'appel à des partenaires privés en vue de réhabiliter, d'adapter et d'exploiter les grandes unités à l'arrêt ainsi que les grands gisements disponibles.

**[Page 175]**

A cet effet, tenant compte de la mauvaise expérience des partenariats existants dont les contrats :

-contiennent des clauses à dénoncer ;

-ne reflètent aucune politique concertée de l'Etat congolais en matière d'exploitation minière ;

-ont été signés de gré à gré,

La Commission Spéciale recommande ce qui suit:

1. réglementer le partenariat Etat-Prive par l'adoption d'une loi fixant un canevas à respecter pour garantir les intérêts de la République et sauvegarder l'équité;

2. recourir à la procédure d'appel d'offre international pour le choix du partenaire ;

3. élaborer un cahier des charges et des termes de références appropriés à chaque projet et accessibles à des groupes dirigés par des entreprises minières expérimentées, de renommée mondiale, solvables et capables de mobiliser les financements ;

4. prévoir l'obligation contractuelle de garantir le financement dans les délais impartis afin d'éviter le gel des gisements ;
5. adapter le niveau de production à l'importance du gisement en vue d'en éviter l'immobilisation ;
6. dans l'attribution des projets aux partenaires, créer la concurrence et la compétitivité et éviter des situations de monopole privé.

Afin de mettre en œuvre les recommandations ci-dessus, d'éviter de dépouiller la Gécamines des équipements et gisements qui constituent l'épine dorsale nécessaire à sa relance et de permettre le choix d'un partenariat à examiner dans une vision globale adaptée à la nouvelle structure à mettre en place pour la Gécamines, il est recommandé d'arrêter toutes négociations en cours dont l'objet est d'affecter aux projets de partenariat les unités de production et gisements suivants :

1. la mine de Kamoto ;
2. le concentrateur de Kamoto ;
3. la mine de Kipushi ;
4. l'usine de Luitu ;
5. l'usine de Shituru ;

#### [Page 176]

6. les gisements de Kamoto, Kov, Mastaba est et ouest et de Kananga.

Le gisement de Tenke-Fungurume ayant déjà fait l'objet d'un contrat avec Lundi, les négociations en cours peuvent se poursuivre selon les recommandations pertinentes de la Commission faites ci-haut.

En plus, en vue de canaliser et de contrôler efficacement le flux des produits expédiés en Zambie pour raffinage, la Commission recommande qu'un Accord soit signé entre ce pays et la R.D.C à ce sujet.

Cependant, l'avenir de la GECAMINES requiert qu'une option claire soit préalablement levée par le Gouvernement congolais concernant le statut de cette entreprise publique. Continuera t-elle à exploiter directement les mines ou deviendra t-elle un Holding minier intervenant dans ce secteur par voie d'accords de partenariat avec les sociétés privées et de participation au capital social de ces sociétés ? Ou encore, sera t-elle tout simplement privatisée ? A cet effet, la mission confiée au COPIREP revêt une importance réelle. Il est indispensable qu'elle aboutisse assez rapidement et que le Gouvernement de la République y accorde une attention particulière. C'est à l'issue de l'étude de COPIREP qu'il sera possible d'obtenir tous les éléments techniques nécessaires à la levée des options fondamentales en vue de la réforme du portefeuille de l'Etat, en général, et à la restructuration d'une entreprise publique comme la GECAMINES, en particulier.